



Fremtidens dagtilbud og skole

Masterplan for byrådets
arbejde med de besluttede
strukturdrøftelser

Masterplanen bidrager til at alle
interessenter løbende kan få overblik
over arbejdsprocessen

Varde
Kommune



Indholdsfortegnelse

4	Beslutningsgrundlag
4	Formål med masterplanen
4	Organisering og proces
4	Rammen for igangsættelsen af strukturarbejdet
5	Forfase i Byrådet
5	Tilrettelæggelse af processen
5	Udarbejdelse af strukturscenarier
5	Endeligt beslutningsoplæg
5	Høring og politisk behandling
6	Tidsplan
6	Fase 1-2
7	Fase 3
8	Gantt- Diagram

Fremtidens

Dagtilbud og skole

I konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området indeholde forslag til opnåelse af driftsbesparelser samtidig med, at der fortsat satses på kvalitet og bæredygtige sociale fællesskaber for børn og unge i kommunen.



Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret.

Beslutningsgrundlag

På baggrund af udfordringerne på 0-18 års området har Byrådet d. 25. juni 2015 besluttet at igangsætte en proces, hvor udfordringerne i forhold til det stærkt faldende børnetal og de afledte økonomiske konsekvenser heraf håndteres. Den nuværende institutions- og skolestruktur er under pres, og der skal udarbejdes et beslutningsgrundlag for vedtagelsen af en langsigtet plan for tilpasning af kapaciteten. Den seneste udvikling har desværre kun aktualiseret behovet for en samlet plan for institutions- og skoleområdet.

Beslutningsgrundlaget inddrager såvel pædagogiske/faglige, sociale og økonomiske konsekvenser samt de udviklingsmæssige konsekvenser for landdistrikterne. Der sættes fortsat på kvalitet og bæredygtigesociale fællesskaber for børn og unge i Varde Kommune, men i konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området også indeholde forslag til opnåelse af en bedre driftsøkonomi og langsigtet økonomisk robusthed.

Formål med masterplanen

Masterplanen er en køreplan for, hvordan Byrådet konkret vil arbejde med de besluttede strukturdøftelser. Masterplanen skal bidrage til, at alle interesser løbende kan danne sig overblik over, hvad status er på projektets aktiviteter. Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret. Den senest opdaterede udgave af masterplanen dateres og lægges på:

<http://www.vardekommune.dk/Borger/Skole-og-uddannelse/Fremtidens-dagtilbud-og-skole-i-Varde-Kommune.aspx>

Afklaring af spørgsmål til masterplanen, processen m.v. kan ske ved kontakt til projektleder Signe Kold på siko@varde.dk, der sørger for den videre formidling til formanden for styregruppen, Per Rask Jensen, formand for Udvalget for Børn og Undervisning. Der vil i forbindelse med strukturdøftelserne være forskelligt materiale i form af data om Varde Kommune, artikler om dagtilbuds- og skoleområdet med videre. Dette materiale lægges ligeledes på hjemmesiden.

Sidst i dokumentet ses et Gantt Diagram, hvoraf de samlede aktiviteter i projektet fremgår.

Organisering og proces

Der er nedsat en politisk styregruppe for 'projektet' bestående af Udvalget for Børn og Undervisning samt gruppeformændene.

Styregruppen har udarbejdet og godkendt kommissoriet for arbejdet, der er tilrettelagt med bred inddragelse med mulighed for grundig debat og analyse af udfordringerne med hensyn til vilkårene for børn og unges læring, trivsel & pædagogik/faglighed, økonomi samt udvikling i landdistrikterne.



Rammen for igangsættelsen af strukturarbejdet:

Arbejdet tager sit udgangspunkt i, at Byrådets må tænke visionært med afsæt i kommunens vision "Vi i naturen". Herudover er vedtagne politikker og strategier for området rammen for det kommende arbejde:

Byrådets vedtagne børnepolitik:

<http://epaper.dk/vardekommune/centralforvaltningen/ledelsessekretariatet/b%c3%b8rne--og-ungepolitikken/>

Varde Kommunes børnesyn:

http://publikationer.vardekommune.dk/vk/born_og_unge/31/3/

Visionsstrategi for skoleområdet:

<http://www.vardekommune.dk/files/cache/20140808090630f8aeafa6d-bc04397a4aa3b2d3234f1eb/Visionsstrategi%20for%20skoleomr%c3%a5det%20-%20august%202014.PDF>

Visionsstrategi for dagtilbudsområdet:

<http://www.vardekommune.dk/lib/file.aspx?fileID=15832>



Processen er inddelt i tre faser og en forfase

FORFASE I BYRÅDET

Styregruppen har afholdt 2 workshops for Byrådet vedr. data fra Varde Kommune og faglig viden om strukturer på dagtilbud og skole. Byrådet har fået et overblik over data på 0-18 års området i Varde Kommune set i sammenligning med sammenligningskommunerne, regionsgennemsnit og landsgennemsnit. Herudover er der præsenteret viden om strukturer, faglighed og økonomi fra: EVA, Dansk Clearinghouse, relevante forskningsstudier fra Universiteterne, Økonomi- og Indenrigsministeriets nøgletal, statistikbanken.dk, KORA og Teknologisk Institut. Materialet er til rådighed i hele processen. Styregruppen fastlægger kommissorium og proces for fase 1-3.

FASE 1

Der afholdes møde med interessenter i marts 2016, hvor kvalitet i dagtilbud og skoler drøftes. På baggrund af input fra møder med interessenterne og den indsamlede viden m.v. nedsætter styregruppen en række arbejdsgrupper, som skal komme med input til konkrete scenarier for fremtidig struktur på dagtilbuds- og skoleområdet. Styregruppen udarbejder kommissorier til arbejdsgrupperne, hvoraf gruppernes arbejdsopgaver fremgår.

FASE 2

Arbejdsgrupperne arbejder i maj-september 2016, hvor resultatet af arbejdsgruppernes arbejde overdrages til styregruppen. Styregruppen beslutter på baggrund af arbejdsgruppernes arbejde, hvilke strukturscenarier, der i oktober 2016 skal belyses yderligere med henblik på, at der i november kan tages beslutning om, hvilke(-t) forslag til struktur på dagtilbuds- og skoleområdet, der skal sendes i for-høring.

FASE 3

I november 2016 tage byrådet beslutning om, hvilke(-t) forslag til struktur på dagtilbuds- og skoleområdet, der skal sendes i for-høring. Der tilrettelægges en bred for-høringsproces den 8. november 2016 til den 8. januar 2017 med inddragelse af lokalsamfundenes borgere via borgermøder med fokus på samskabelse.

I februar 2017 træffer Byrådet beslutning om hvilken fremtidig struktur der evt. sendes i formel høring den 17. februar 2017 til den 18. april 2017. Byrådet træffer på baggrund af den afholdte høring i maj 2017 beslutning om struktur på dagtilbuds- og skoleområdet gældende fra august 2018.

Tidsplan

Fase 2

FASE 2

Der er nedsat et antal arbejdsgrupper:

- Fem arbejdsgrupper bestående af repræsentanter fra skoler, dagtilbud, bestyrelser, faglige organisationer og udviklingsråd. De fem arbejdsgrupper udarbejder hver et forslag til konkret strukturscenarium.
- En gruppe af folk fra udviklingsrådene, der kommer anbefalinger til, hvordan kvalitet i skoler og dagtilbud kan udvikles i sammenhæng med lokalsamfundenes vækst og bosætning,
- En gruppe der særligt skal drøfte økonomiske spørgsmål, dvs. beregninger på løn, kørsel, ledesstruktur, overenskomster mv. samt
- En gruppe af repræsentanter fra Fællesrådenes forretningsudvalg for henholdsvis skoler og dagtilbud, der får til opgave at indgå i planlægningen af temamødet den 27. september 2016, hvor arbejdsgruppernes forslag til struktur kan drøftes.
- En gruppe der særligt skal drøfte økonomiske spørgsmål, dvs. beregninger på løn, kørsel, ledesstruktur, overenskomster mv. samt

Arbejdsgrupperne arbejder i maj-september 2016, hvor resultatet af arbejdsgruppernes arbejde overdrages til styregruppen. Sidstnævnte arbejdsgruppe indgår dog også i arbejdet om at konsekvensbeskrive udvalgte scenarier.

Inden Styregruppen træffer beslutning om hvilke strukturscenarier der skal konsekvensbeskrives drøftes arbejdsgruppernes forslag og anbefalinger på et temamøde den 27. september 2016, hvor et antal repræsentanter fra skoler, dagtilbud, udviklingsråd, bestyrelser, råd og faglige organisationer inviteres. Styregruppen beslutter, på baggrund af arbejdsgruppernes arbejde, hvilke strukturscenarier, der i oktober 2016 skal belyses yderligere med henblik på, at der i november kan tages beslutning om, hvilke(-t) forslag til struktur på dagtilbuds- og skoleområdet, der skal sendes i for-høring.



Materiale til brug for arbejdsgrupperne fremgår af hjemmesiden.





// Arbejdsgruppernes forslag til strukturscenarier vil blive fremlagt i september 2016.

GENNEMREGNING AF STRUKTURSCENARIER

Styregruppen udvælger på baggrund af arbejdsgruppernes arbejde et antal strukturscenarier, der skal konsekvensbeskrives og gennemregnes. Scenarierne som Styregruppen ønsker konsekvensbeskrevet kan i større eller mindre grad være inspireret af arbejdsgruppernes arbejde. Når scenarierne er konsekvensbeskrevet, beslutter Byrådet hvilke strukturscenarier, der sendes i for-høring den 8. november 2016 til den 8. januar 2017.

Gantt- Diagram

Beslutninger i byrådet

- Formelle beslutninger ved byrådsmøder

Interne aktiviteter i Byrådet

- Forberedelse inden processen
- Opdatering i processen
- Beslutningstagnation

Aktiviteter for styregruppen

- Ledelse af processen
- Beslutningstagnation

Aktiviteter med byrådet med interessenter

- Forskellige dialogaktiviteter

Aktiviteter i arbejdsgrupper nedsat af styregruppen

- Angivelse af perioden, hvor en given arbejdsgruppe arbejder

[illegible]



**Varde
Kommune**

Bytoften 2, 6800 Varde
Telefon 7994 6800
vardekommune@varde.dk

www.vardekommune.dk