



Fremtidens dagtilbud og skole

Masterplan for byrådets
arbejde med de besluttede
strukturdrøftelser

Masterplanen bidrager til at alle
interessenter løbende kan få overblik
over arbejdsprocessen.

Opdateret marts 2017.

Varde
Kommune



Indholdsfortegnelse

3	Indledning
4	Beslutningsgrundlag
4	Formål med masterplanen
4	Organisering og proces
5	Tidsplan

Fremtidens

Dagtilbud og skole

I konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området indeholde forslag til opnåelse af driftsbesparelser samtidig med, at der fortsat satses på kvalitet og bæredygtige sociale fællesskaber for børn og unge i kommunen.



Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret.

Beslutningsgrundlag

På baggrund af udfordringerne på 0-18 års området har Byrådet d. 25. juni 2015 besluttet at igangsætte en proces, hvor udfordringerne i forhold til det stærkt faldende børnetal og de afledte økonomiske konsekvenser heraf håndteres. Den nuværende institutions- og skolestruktur er under pres, og der skal udarbejdes et beslutningsgrundlag for vedtagelsen af en langsigtet plan for tilpasning af kapaciteten. Den seneste udvikling har desværre kun aktualiseret behovet for en samlet plan for institutions- og skoleområdet.

Beslutningsgrundlaget inddrager såvel pædagogiske/faglige, sociale og økonomiske konsekvenser samt de udviklingsmæssige konsekvenser for landdistrikterne. Der sættes fortsat på kvalitet og bæredygtigesociale fællesskaber for børn og unge i Varde Kommune, men i konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området også indeholde forslag til opnåelse af en bedre driftsøkonomi og langsigtet økonomisk robusthed.

Formål med masterplanen

Masterplanen er en køreplan for, hvordan Byrådet konkret vil arbejde med de besluttede strukturdokumenter. Masterplanen skal bidrage til, at alle interessenter løbende kan danne sig overblik over, hvad status er på projektets aktiviteter. Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret. Den senest opdaterede udgave af masterplanen dateres og lægges på:

<http://www.vardekommune.dk/strukturdokumenter-i-dagtilbud-og-skoler>

Afklaring af spørgsmål til masterplanen, processen m.v. kan ske ved kontakt til projektleder Signe Kold på siko@varde.dk, der sørger for den videre formidling til Byrådet.

Der vil i forbindelse med strukturdokumenterne være forskelligt materiale i form af data om Varde Kommune, artikler om dagtilbuds- og skoleområdet med videre. Dette materiale lægges ligeledes på hjemmesiden.

Organisering og proces

Der er været nedsat en politisk styregruppe for 'projektet' bestående af Udvalget for Børn og Undervisning samt gruppeformændene.

Styregruppen har udarbejdet og godkendt kommissoriet for arbejdet, der er tilrettelagt med bred inddragelse med mulighed for grundig debat og analyse af udfordringerne med hensyn til vilkårene for børn og unges læring, trivsel & pædagogik/faglighed, økonomi samt udvikling i landdistrikterne.



Rammen for igangsættelsen af strukturarbejdet:

Arbejdet tager sit udgangspunkt i, at Byrådets må tænke visionært med afsæt i kommunens vision "Vi i naturen". Herudover er vedtagne politikker og strategier for området rammen for det kommende arbejde:

Byrådets vedtagne børnepolitik:

<http://epaper.dk/vardekommune/centralforvaltningen/ledelsessekretariatet/b%c3%b8rne--og-ungepolitikken/>

Varde Kommunes børnesyn:

http://publikationer.vardekommune.dk/vk/born_og_unge/31/3/

Visionsstrategi for skoleområdet:

<http://www.vardekommune.dk/files/cache/20140808090630f8aeafa6d-bc04397a4aa3b2d3234f1eb/Visionsstrategi%20for%20skoleomr%c3%a5det%20-%20august%202014.PDF>

Visionsstrategi for dagtilbudsområdet:

<http://www.vardekommune.dk/lib/file.aspx?fileID=15832>



Processen er inddelt i tre faser og en forfase

FORFASE I BYRÅDET

Styregruppen har afholdt 2 workshops for Byrådet vedr. data fra Varde Kommune og faglig viden om strukturer på dagtilbud og skole. Byrådet har fået et overblik over data på 0-18 års området i Varde Kommune set i sammenligning med sammenligningskommunerne, regionsgennemsnit og landsgennemsnit. Herudover er der præsenteret viden om strukturer, faglighed og økonomi fra: EVA, Dansk Clearinghouse, relevante forskningsstudier fra Universiteterne, Økonomi- og Indenrigsministeriets nøgletal, statistikbanken.dk, KORA og Teknologisk Institut. Materialet er til rådighed i hele processen. Styregruppen fastlægger kommissorium og proces for fase 1-3.

FASE 1

Der er afholdt møde med interessenter i marts 2016, hvor kvalitet i dagtilbud og skoler drøftes. Interessenterne var skoler, dagtilbud, bestyrelser, råd og faglige organisationer. På baggrund af input fra møderne og den indsamlede viden m.v. har styregruppen nedsat en række bredt repræsenterede arbejdsgrupper, der skal komme med forslag og anbefalinger til ny struktur.

FASE 2

Arbejdsgrupperne har arbejdet i maj-september 2016. Styregruppen har på baggrund af arbejdsgruppernes arbejde og temadrøftelsen i september 2016 fastlagt et antal oplæg til struktur der skal beregnes. I starten af november 2016 blev der taget beslutning om, at tre oplæg til struktur på dagtilbuds- og skoleområdet sendes i indledende inspirationshøring.

FASE 3

Der er afholdt en bred indledende inspirationshøring den 8. november 2016 til den 8. januar 2017.

På byrådsmødet den 7. februar 2017 sendte et flertal i Varde Byråd, bestående af Venstre, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Radikale Venstre og Enhedslisten forslag til ny struktur i formel høring frem til den 6. april 2017. Byrådet forventes, at træffe endelig beslutning om den nye struktur den 30. maj 2017.



Tidsplan

FASE 3

Der har været afholdt indledende inspirationshøring i perioden den 8. november 2016 til den 8. januar 2017 med udgangspunkt i 3 forskellige strukturoplæg. I den indledende inspirationshøring blev der afholdt 4 borgermøder.

De 3 forskellige oplæg belyste forskellige forslag til, hvordan der kan opnås balance mellem en rationel drift og en fortsat satsning på kvalitet og bæredygtige sociale fællesskaber for børn og unge i kommunen.

På baggrund af den indledende inspirationshøring sendte et flertal i Varde Byråd, bestående af Venstre, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Radikale Venstre og Enhedslisten den 7. februar 2017 forslag til ny struktur i formel høring. Høringsperioden løber frem til den 6. april 2017. Byrådet forventes at træffe endelig beslutning om fremtidig struktur i skoler og dagtilbud den 30. maj 2017.

I høringsperioden afholdes borgermøde den 9. marts 2017 kl. 19.00-21.30 på Varde Fritidscenter. Forslag til ny struktur i skoler og dagtilbud 'skoler og dagtilbud for alle' fremgår af kommunens hjemmeside.

HØRINGSFRIST

Høringsfristen er den 6. april 2017. Høringssvar sendes til Birthe Lastrup, Politik og Analyse, på mail: bilc@varde.dk



Strukturforslaget
'Skoler og dagtilbud
for alle' fremgår af
kommunens hjemmeside





// Høringsfristen på strukturforslaget
'Skoler og dagtilbud for alle'
er den 6. april 2017.



**Varde
Kommune**

Bytoften 2, 6800 Varde
Telefon 7994 6800
vardekommune@varde.dk

www.vardekommune.dk