

Høringssvar vedr. kommende strukturændringer på skole-dagtilbudsområdet april 2017

MED-udvalget for Børnehaverne i Nordøst har læst og forholdt sig høringmaterialet og har følgende bemærkninger:

Børnehaverne i Nordøst vil gerne fortsat være del af et kommunalt dagtilbudsområde, som er proaktivt og er med til at sætte Varde på landkortet som et sted, hvor børn får de allerbedste muligheder for at trives, udvikles og lære, og som fortsat kan tiltrække kvalificeret arbejdskraft.

Derfor er det afgørende for MED-udvalget, at:

- 1) **Børn og forældre ikke oplever forringelser af det tilbud, som deres barn benytter**, og eksempelvis ikke oplever færre varme hænder i dagligdagen, eller at børn i særligt udsatte positioner ikke gives samme muligheder for ekstraordinære og tværfaglige støttende indsatser som i den nuværende struktur.

Dette kunne sikres ved, at tildelingen af midler sker efter en langtidsholdbar og socioøkonomisk ansvarlig model, som tilgodeser eksempelvis særligt socialt belastede institutioner eller områder med større andel af børn med tosproglige udfordringer, og at tildelingen til daglig ledelse af den enkelte afdeling sker på et reelt grundlag, så der ikke i praksis tages tid fra den pædagogiske normering.

- 2) **At det pædagogiske personales tryk i ansættelsen fortsat sikres i en ny struktur.**

Dette kunne sikres ved, at de pædagogiske medarbejdere fortsat ansættes i et område med et stillested, som kan flyttes, men at de fx garanteres ansættelse indenfor fx 0-6 års-området eller skoleområdet.

- 3) **Mulighederne for faglig udvikling i en ny struktur ikke forringes.** Det betyder:

- at muligheden for faglig sparring eksempelvis i fagnetværk på tværs af afdelingerne fortsat bibeholdes,
- at medarbejderne reelt sikres tid til faglig feedback fra daglig ledelse og
- at muligheden for fortsat at kunne deltage i tværkommunale udviklingsprojekter og kompetenceudvikling bevares.

Dette kunne sikres gennem en tildeling til minimum 35 børn til mindre institutioner, som af gode grunde ikke har samme muligheder som større institutioner for praktisk at organisere sig ud af en fast medarbejders fravær i forbindelse med kompetenceudvikling mm. Desuden bør dagtilbud og skoler i børnebyer sikres en organisering i relevante fagnetværk således, at de gives samme adgang til fagfaglig sparring som dagtilbud i

klyngesamarbejde. Og sidst men ikke mindst, at tildelingen af tid til daglig ledelse tager hensyn til antallet af medarbejdere i den enkelte afdeling.

4) **At alle niveauer i en ny struktur fortsat gives de allerbedste muligheder for at kvalificere dagtilbudsområdet både opad og udad.** Det betyder:

- At dagtilbudslederniveauet sikres tid til det strategiske arbejde på dagtilbudsområdet og til fortsat kvalificering af det politiske niveauets prioriteringer, bl.a. ved at sikre en rimelig tildeling af ledelsestid til souschefniveauet til at varetage løbende driftsopgaver. Børnehaverne i Nordøst har, siden maj 2016, delt dagtilbudsleder med dagtilbudsområdet Varde Vest, og det er vores erfaring, at et dagtilbud med op til syv afdelinger fint kan drives af den samme dagtilbudsleder uden at kvaliteten opleves som forringet, forudsat at der i strukturen tages højde for et øget behov for tid til ledelse på niveauet under dagtilbudsleder.
- At daglig leder sikres ledelsestid til både direkte personaleledelse, implementering af politiske og forvaltningsmæssige prioriteringer og til den tætte kontakt til både børn og forældre i børnehaven. Løbende at kunne evaluere og tilpasse strukturer og arbejdsgange og igangsætte partnerskaber med borgerne mhp stadig øget effektivisering, kræver desuden at arbejdsopgaven prioriteres med tilstrækkelig tid i de relevante ledelseslag.

Dette kan eksempelvis sikres gennem en rimelig og differentieret tildeling af tid til daglig ledelse og souscheffunktion. Og vi vil i dette ikke undlade at bemærke, at den nuværende formelle tildeling på hhv. 8 timer til daglig ledelse og 12 timer til daglig ledelse plus souscheffunktion, uanset størrelsen på børnehavens og dagtilbuddets afdeling, for langt de fleste afdelingers vedkommende ikke på nogen måde har vist sig tilstrækkeligt.

På vegne af lokal MED, Børnehaverne i Nord-Øst.

Formand MED

Pia Jæger Kehlet

Næstformand MED

Anja Hvelplund