



## Høring om struktur i skoler og dagtilbud fra Børneuniversets bestyrelse

Indledningsvist er det bestyrelsens opfattelse, at datagrundlaget for strukturdrøftelserne bør analyseres for at undgå forkerte politiske beslutninger. Børnetallene er i dataperioden faldet to gange hhv. år 2000 og år 2010. Børnetallet følger ikke en lineær kurve, men har været stabil i den mellemliggende periode, hvilket også er tilfældet i den nuværende periode. Prognosen for år 2016 peger på en stigning i børnetallet, hvilket bekræftes af dagplejen der pt ansætter nye dagplejere i kommunen. Bestyrelsen er bekymret over, at man risikerer at gøre det mindre attraktivt at få børn på baggrund strukturændringen.

Det er bestyrelsens opfattelse, at en reduktion i antallet af skoler og dagtilbud i Varde Kommune kan reducere driftsomkostninger til bygningsmasse og være med til at sikre den fremtidige kvalitet i skoler og dagtilbud.

Her hælder bestyrelsen til kriterierne for lukninger der er nævnt i oplæg 2+3, dog opfordrer bestyrelsen til at der i mindre grad sker en lukning af tilbuddene i de større af landsbyerne. Lukningerne skal ske ud fra kvalitetsmæssige kriterier, hvor bestyrelsen hælder til at et passende antal elever på én skole er min. 100 børn og i en daginstitution min. 40 børn.

Bestyrelsen ønsker ikke at børnene i daginstitutioner i stor grad overflyttes til selvejende institutioner. Blandt andet stiller bestyrelsen sig kritisk overfor, at der udelukkende er selvejende institutioner i Varde syd, dette uddybes senere i høringssvar.

Bestyrelsen mener ikke at en besparelse på ledelsesområdet kan tillægges en så stor værdi, som den er givet i flere af oplæggene. Antallet af timer til den daglige ledelse skønnes alt for lille og dermed vil den økonomiske fordel ikke blive så stor som skønnet i oplæggene. Hvis antallet af ledelsestimer er skønnet forkert, så vil det atter gå ud over normeringen i institutionerne.

Det er bestyrelsens opfattelse at besparelser på dagtilbudsområdet, som følge af lukninger og reduktion i antallet af ledere, **skal** medføre en øget normering på dagtilbudsområdet. Varde Kommune har én af de laveste normeringer sammenlignet med omgivende kommuners, dette skal ændres hurtigst muligt for vores børns skyld, men bestemt også for at gøre Varde Kommune til en attraktiv arbejdsplads og et sted man ønsker at flytte til som børnefamilie og få flere børn.

Vi ser hver dag, hvordan det dygtige personale må løbe alt for stærkt for at løse de daglige opgaver. Dette går både ud over børnenes trivsel, men bestemt også medarbejdernes.

### Varde Syd

Bestyrelsen stiller sig **kritisk** overfor alle forslag vedrørende strukturændringerne for Varde Syd. Det er bestyrelsens opfattelse at investering i selvejede dagtilbud er dårlig

købmandsskab, hvilket er fælles for alle tre forslag. Penge brugt til udbygning af eksisterende private dagtilbud gavner fonde eller grundejerforeninger, ikke kommunen. Udbygning af de to private dagtilbud i Varde Syd sker på bekostning af lukning af det eneste kommunale dagtilbud. Set i lyset af fremtidsudsigterne for Varde Syd, med planlagt udstykning af byggegrunde til parcelhuse og ønsker om at opføre supermarked og tankanlæg, forholder bestyrelsen sig kritisk til de skitserede forslag for byområdet.

### **Børnebyer**

Med udgangspunkt i Alslev er det **ikke** bestyrelsens opfattelse, at en børneby vil være en hensigtsmæssig konstellation. Skellet mellem børnehave og skole er for stort til at der er ledelsesmæssige fordele ved en sammenlægning, specielt når bygningsmassen er fordelt over flere matrikler.

Bestyrelsen henstiller til at Alslev skole forbliver en uafhængig skole med egen ledelse, som det er tilfældet i dag. Alslev skole er en succesfuld skole med god kvalitet og økonomi.

Vi indstiller til, at Hedevang bliver en del af det nærliggende dagtilbudsområde. I Alslev er der et fremragende samarbejde mellem børnehave og SFO/skole vedr. overgange og der skønnes ikke at kunne opnås yderligere fordele af stor betydning ved at oprette en børneby.

Såfremt andre landsbyer ønsker børnebyer oprettet skal der naturligvis være mulighed for dette, dog ønsker vi det ikke for Alslev.

### **Dagtilbud**

Bestyrelsen støtter forslagene om at reducere antallet af dagtilbudsområder til 3 og dermed en reduktion af antallet af områdelederstillinger.

Ledelsestildelingen for afdelingsledere er i 2 af oplæggene 10 timer ugentlig. Dette tal skønnes alt for lavt og foreslås reguleret ud fra børnetal og dermed antallet af ansatte i dagtilbuddet. Her foreslår vi 10 timer pr. uge pr. 50 børn og herefter en forholdsmæssig stigning i timer ved flere børn, så der ved et dagtilbud med 100 børn er 20 timer pr. uge til den daglige leder. Den arbejdsbyrde den daglige leder skal overtage fra områdelederen, når antallet af områder reduceres så kraftigt, må skønnes at være forholdsmæssig større end det nævnte i oplæggene. Her kan bl.a. nævnes personaleadministration, som fx. samtaler, ferieplanlægning mv.

Bestyrelsen opfordrer til at der som hovedregel ikke tilbygges til selvejende institutioner på basis af lukning af kommunale tilbud.

Bestyrelsen opfordrer til at der overvejes at lave helt nye institutioner i Varde by, i stedet for evt. tilbygning/renovering af eksisterende tilbud. Som eksemplet har været i Ølgod. Argumentet herfor er kvalitetssikring af både bygningsmasse, læringsmiljøer og børnenes/medarbejdernes trivsel. Det kan overvejes at lave nye dagtilbud i forbindelse med eksisterende skoler.

Bestyrelsen opfordrer til at reglen med tildeling af økonomi til 35 børn pr. Institution ophører. Dette bl.a. da vi ikke ønsker at der opstår private dagtilbud, som følge af lukninger af nuværende dagtilbud, som får gavn af minimumstildelingen til 35 børn. Vi opfordrer ligeledes til at politikerne tager ansvar for områder, der kan være udviklingspotentiale i og støtter disse på trods af et lavt børnetal.

### **Skoler**

Det er bestyrelsens opfattelse at der skal bevares overbygningsskoler på 5 lokationer, som det er beskrevet i 2 af oplæggene.

Bestyrelsens støtter ikke forslaget om en ren overbygningsskole i Varde, uanset lokation. Vi mener at eleverne skal have så få skift som muligt og at skolerne er af en størrelse der bør understøtte en høj kvalitet i undervisningen. Derudover er vi ikke tilhænger af at der i stor stil skal udbygges på eksisterende skoler, som følge af skolelukninger.

Bestyrelsen støtter oprettelse af filialskoler, der hvor dette giver mening.

Bestyrelsen er af den opfattelse at der kun bør være 2 skoler i Varde by. Bestyrelsen har drøftet muligheden for at lukke Sct. Jacobi eller Brorsonskolen og er ikke nået til en konklusion om, hvilken af disse skoler det er mest hensigtsmæssig at lukke.

Det bør også overvejes om overbygningselever fra landsbyerne skal forblive i oplandet, fx elever fra Janderup flytter til Oksbøl, dette vil øge muligheden for at midlerne forbliver i landsbyerne og at elevtallet i Varde by er passende for 2 skoler.

### **Dagpleje**

Bestyrelsen støtter organisering af dagplejen som beskrevet i oplæg 2+3.

Det er bestyrelsens opfattelse, at der fortsat skal være et bredt tilbud for pasning af 0-2 årige, dvs. både dagpleje og vuggestue.

### **Forældrebestyrelser**

Bestyrelsen henstiller til at forældrebestyrelserne ved overgang til 3 dagtilbudsområder ophører med at eksistere i den nuværende form. Det vurderes at blive svært at skabe interesse for bestyrelsernes opgaver, da arbejdet i de 3 dagtilbudsområder bliver meget fjerne fra de enkelte dagtilbud. I stedet ønsker vi at der oprettes forældreråd/bestyrelser i de enkelte institutioner/skoler med samme kompetencer som de eksisterende forældrebestyrelser. Det foreslås at det er de daglige ledere, der er omdrejningspunkt herfor. Dog kan det i børnebyer være en fordel med en bestyrelse, der dækker over hele børnebyen.

### **Serviceforringelser der kan overvejes**

Lukning af dagpleje/vuggestue/børnehave på grundlovsdag vil frigive midler til øget kvalitet på øvrige åbningsdage. Der er et mindre ræsonnement i at holde åbent en dag, hvor forældre der har fri kl. 12 alligevel ikke har mulighed for at nå at hente børnene.

Indføre en regel om at man max kan få dagpleje/vuggestueplads 14 dage før barselsorloven ophører. Denne praksis bruges i flere andre byer.

Det bør overvejes om der kan spares på antallet af åbningsdage i Juniorklubtilbuddet.

### **Opfordringer**

Forvaltningen og politikerne bør kraftigt overveje, hvilke tiltag de vælger at pålægge som "skal" krav til skoler/dagtilbud. Dette gælder især i overgangsperioden, hvor der sker rokering af personale/børn ved lukninger mv.

Bestyrelsen ønsker at politikerne kommer med en langsigtet løsning, der sikrer at strukturdebatten ikke skal tages op igen i nær fremtid. Ligesom vi ønsker at der politisk skal tages stilling til investering i rentable landsbysamfund.

Bestyrelsen ønsker desuden en åbning for mere fleksible pasningsmuligheder, fx enkelte institutioner med stærkt udvidede åbningstider. Dette for at være i trit med stigende krav til fleksible arbejdstider for forældrene.

Derudover ser vi gerne at politikerne/forvaltninger ser på oprettelsen af profil daginstitutioner i Varde by, fx. en international institution eller en musisk/kreativ linje.

På bestyrelsens vegne.

Morten Højfeldt Andersen

Bestyrelsesformand i Børneuniverset.