

Hørings svar fra Bestyrelsen i Dagtilbuddet Firkløveret vedr. Varde Kommunes tre strukturscenerier på skole- og dagtilbudsområdet

Bestyrelsen i Dagtilbuddet Firkløveret har med stor interesse gennemgået Varde Kommunes tre strukturscenerier på skole- og dagtilbudsområdet.

Vi er dybt bekymrede over flere af de tendenser, der er i de tre forslag:

- At områderne skæres ned til kun tre og at institutionerne samles så fx alle Varde institutioner er samlet i ét område.
- At der spares på ledelse og lægges op til flere børnebyer med fællesledelse for skole og dagtilbud.
- At der ikke tages hensyn til demografien i hele Varde Kommune. Vi skal sikre bosætning i hele kommunen og ikke kun i de største byer.
- At der lægges op til store institutioner i stedet for mindre institutioner tæt på, hvor vi bor.

I stedet for at gå ned i alle detaljer i hvert enkelt scenarie har vi derfor valgt at fokusere på, hvad kvalitet i dagtilbud for børn fra 0-6 år er for os og til sidst komme med nogle mere konkrete bemærkninger til enkelte detaljer i scenarierne, som vedrører Firkløverets institutioner:

Blandede dagtilbudsområder:

I de tre strukturscenerier er der lagt op til, at der dannes tre dagtilbudsområder. I alle forslag samles Varde institutionerne i ét område i stedet for som nu at lave områder, der går på tværs af land og by.

Firkløveret består af fire meget forskellige institutioner:

- Smørhullet i Varde
- Østervang i Varde, som både er børnehave og vuggestue
- Solsikken i Varde, som er specialinstitution for børn med handicap
- Svalehuset i Janderup

Det er en kæmpe styrke for Firkløveret, at vi er så forskellige og både dækker vuggestue, børnehave, specialområdet samt land og by. Vi lærer af hinanden og gør hinanden bedre. Hvis Varde Kommune skal være én enhed, så må vi ikke gå tilbage til at dele områderne op efter de gamle kommunegrænser. Så skal vi netop lave blandede områder med institutioner fra by og land. Dette er både gavnligt for at styrke sammenhængskraften i Varde Kommune og for at styrke læringen institutionerne imellem. Forskellige institutioner indenfor dagtilbudsområdet kan bedre lære af hinanden end næsten ens institutioner.

Styrken ved et fællesledet dagtilbud er netop, at der kan erfaringsudveksles og spares institutionerne imellem. Det kræver dog, at områder ikke er større end, at dagtilbudslederen har mulighed for at komme rundt i alle institutioner på ugentlig basis, så lederen kender alle institutioner godt.

Firkløveret er så heldige at have specialbørnehaven Solsikken som en del af vores område. Det er en kæmpe fordel både for Solsikken og for de øvrige institutioner i Firkløveret, at specialbørnehaven ledelsesmæssigt er en del af Firkløveret. Solsikken har stor gavn af at sparre med de øvrige institutioner i Firkløveret, ligesom de øvrige institutioner i Firkløveret nyder godt af den specialviden, som Solsikken har.

Dagtilbudsområder på max fem institutioner:

Ved at have max fem institutioner i et dagtilbudsområde har dagtilbudslederen mulighed for at planlægge fremmøde en dag om ugen i hver institution. Det har stor betydning for, at dagtilbudslederen kan være

synlig i alle institutioner og det sikrer, at dagtilbudslederen får maksimal tid til ledelse i stedet for at bruge tiden på kørsel mellem institutioner.

Fem institutioner gør det også muligt for dagtilbudslederen at opprioritere sin tilstedeværelse i en institution i en periode, hvis det er nødvendigt, uden at de andre institutioner overses.

For at sikre ordentlig og værdiskabende ledelse er det afgørende, at dagtilbudslederen har overblik over alle institutioner og medarbejdere. Det er fx dagtilbudslederen, som afholder MUS samtaler med alle medarbejdere, så det er vigtigt med tid til sparring med de daglige ledere og et godt kendskab til hele medarbejdergruppen.

Højere prioritering af fag-faglig ledelse:

Der bør sættes på mere kvalitet i dagplejen ved at lægge dagplejen ledelsesmæssigt ind under dagtilbuddene. Dette vil højne det fagligt pædagogiske arbejde i dagplejen og styrke dagplejernes faglighed. Endelig vil samarbejdet mellem dagplejen og børnehaven også forbedres ved at lægge dagplejen ledelsesmæssigt ind under dagtilbuddene.

Alle undersøgelser viser, at der bør sættes på fag-faglig kompetent ledelse. Dagtilbud skal ledes af pædagogisk faglig kompetent ledelse – både på dagtilbuds- og souschefniveau. Hvis alle niveauer skal gøre hinanden gode – så kræver det at der er fag-faglighed på alle niveauer!

Vi ønsker os derfor på ingen måde børnebyer og fællesledede dagtilbud og skole, hvor ledelsen ikke er fag-faglig, men hvor ledelsen fx er fra skoleområdet også for dagtilbuddet. Når ledelsen ikke er fag-faglig vil fagligheden mindskes hos medarbejderne, hvilket er det stik modsatte af, hvad vi ser som kvalitet. Den tungeste begrundelse for at lave fællesledelse af skole og dagtilbud er, at man ønsker at sikre bedre overgang mellem dagtilbud og skole. Vi finder dette argument helt uforståeligt da denne overgang for det første kun er en lille del af opgaven og for det andet, at det er vores opfattelse at denne opgave varetages godt alle steder. Som forældre er vi langt mere interesserede i at have kvalitativ ledelse af den målgruppe, som vores dagtilbud tilhører.

Mindre institutioner tæt på hvor vi bor – og tæt på naturen:

Det anbefales, at der i daginstitutioner er min. 7 kvm pr. barn – dette er overskredet i langt de fleste daginstitutioner. Alligevel lægger forslaget op til at institutionerne skal have flere børn.

For os er kvalitet ikke store institutioner uden synlig ledelse. Tværtimod er kvalitet i dagtilbud for os mindre og velfungerende institutioner, med synlig fag-faglig ledelse. Erfaringen viser også at forældresamarbejdet bliver langt bedre og mere tæt i mindre institutioner end i større institutioner. Og børn med særlige behov har langt bedre vilkår i mindre institutioner end i store institutioner, som ofte kan virke uoverskuelige for disse børn.

Vi er en geografisk stor kommune, der skal derfor tages hensyn til, at vi som borgere kan bo i hele kommunen – tæt på naturen (jf Varde Kommunes vision!) – der bør derfor være institutioner i hele kommunen! Derfor er det langt bedre med flere mindre institutioner, tæt på hvor vi bor end store institutioner, som samler børn langvejs fra.

For at tiltrække flere tilflyttere til Varde Kommune er det jo netop vigtigt, at vi kan tilbyde en bred vifte af forskellige dagtilbud, som ligger tæt på der, hvor man gerne vil bo.

Vi mener naturligvis ikke, at alle dagtilbud skal fortsætte uændret. Det er klart at områder med meget få børn ikke fortsat skal have eget dagtilbud. Her må dagtilbud lægges sammen, så der ikke køres med tomme pladser. I Varde Kommune er 35 pladser minimum i forhold til institutionens bæredygtighed. Institutioner, der ligger under dette niveau, skal naturligvis ikke køre videre men lægges sammen med andre, så der dannes bæredygtige institutioner.

Udover ovenstående har vi i de enkelte scenarier særligt bemærket følgende for institutionerne i Firkløveret:

Svalehuset i Janderup:

Det foreslås, at Svalehuset i Janderup skal lukkes. Det giver for os ingen mening. Der er i Janderup et stabilt børnetal på omkring 50 børn frem til år 2021, hvilket er et godt grundlag for en institution.

Børnehaven er bygget i 2002 og har rigtig gode faciliteter både inde og ude. Børnehaven ligger også i tilknytning til hallen i Janderup og giver derfor gode muligheder for udnyttelse af disse faciliteter også.

Østervang og Smørhullet:

Det foreslås, at Østervang og Smørhullet øges til meget store institutioner med over ca. 100 børn og derover. Dette ser vi mange store problemer i. For det første er meget store institutioner uoverskuelige for børn i alderen 0-6 år, hvor de skal forholde sig til mange forskellige voksne dagen og ugen igennem. For det andet er udenoms arealerne ved både Østervang og Smørhullet på ingen måde i stand til at rumme udbygninger og så mange flere børn. Herudover er der ved Østervang i forvejen et parkeringsproblem med alt for få parkeringspladser til medarbejdere og forældre i dag, hvor institutionen har 53 børn. Det er meget afgørende for kvaliteten i daginstitutionerne, at der både er ordentlige rammer indendørs og udendørs og ordentlige parkeringsforhold er vigtige for børnenes sikkerhed.

Bestyrelsen i Firkløveret ønsker at understrege, at det vi ser som kvalitet på dagtilbudsområdet er mindre og bæredygtige institutioner med høj faglighed samt god og synlig ledelse.