

Firkløverets Bestyrelses hørings svar til strukturforslaget *Skoler og dagtilbud for alle*

Firkløverets bestyrelse er meget optagede af at sikre høj kvalitet i Varde Kommunes dagtilbud. Vi er derfor dybt bekymrede over flere af forslagene i strukturforslaget:

- At områderne skæres ned til kun tre, og at institutionerne samles geografisk, så fx alle Varde institutioner er samlet i ét område.
- At der spares på ledelse.
- At specialområdet samles og dermed afskæres fra almenområdet.
- Nedlæggelse af Lysningen – integration af børn med særlige hindringer for trivsel og læring.
- Økonomien.

Strukturforslaget vil i høj grad betyde en forringelse af kvaliteten i dagtilbud i forhold til de ovenstående emner.

Kun tre dagtilbudsklynger:

I strukturforslaget er der lagt op til, at der dannes tre klynger. Varde bys institutioner samles i ét område i stedet for som nu med områder, der går på tværs af land og by.

Firkløveren består af fire meget forskellige institutioner:

- Smørhullet i Varde
- Østervang i Varde, som både er børnehave og vuggestue
- Solsikken i Varde, som er specialinstitution for børn med handicap
- Svalehuset i Janderup

Det er en kæmpe styrke for Firkløveren, at vi er så forskellige og både dækker vuggestue, børnehave, specialområdet samt land og by. Vi lærer af hinanden og gør hinanden bedre.

De to landklynger bliver geografisk meget store. Særligt Dagtilbudsklynge Øst bliver meget stor, både i forhold til geografi og antal børn. Firkløverets bestyrelse mener, at der max bør være fem institutioner i en dagtilbudsklynge. Derved har dagtilbudslederen mulighed for at planlægge med en dag om ugen i hver institution. Det har stor betydning for kvaliteten, at dagtilbudslederen kan være synlig i alle institutioner.

Højere prioritering af fag-faglig ledelse:

Alle undersøgelser viser, at der bør sættes på fag-faglig kompetent ledelse. Dagtilbud skal ledes af pædagogisk faglig kompetent ledelse – både på dagtilbud og souschef niveau.

Hvis alle niveauer skal gøre hinanden gode – så kræver det, at der er fag-faglighed på alle niveauer!

Vi ønsker os derfor på ingen måde børnebyer og fællesledede dagtilbud og skole, hvor ledelsen ikke er fag-faglig, men hvor ledelsen fra skoleområdet fx også er leder for dagtilbuddet. Når ledelsen ikke er fag-faglig vil fagligheden mindskes hos medarbejderne, hvilket er det stik modsatte af, hvad vi ønsker os. Den

tungeste begrundelse for at lave fælleslede institutioner er, at man ønsker at sikre bedre overgang mellem dagtilbud og skole. Vi finder dette argument helt uforståeligt, da denne overgang for det første kun er en lille del af opgaven og for det andet, at det er vores opfattelse, at denne opgave varetages godt alle steder.

Endelig er vi bekymrede for, at den nye klynge af dagtilbud for Varde i løbet af de første år vil have ansvar for 10 institutioner. Dette vil betyde meget kort ledelsestid til de enkelte institutioner. Den daglige ledelse er afgørende for kvaliteten af dagtilbuddet.

Samling af specialområdet på Jacobiskolen:

Vi undrer os dybt over, at alle specialinstitutioner skal samles på den nyrenoverede Jacobi skole. I Firkløveret har vi som nævnt specialbørnehaven Solsikken, som en del af vores institutioner, og det er meget givende for både børn, forældre, medarbejdere og ledelse.

Det er vigtigt for chancelighed, at børnene kan spejle sig i hinanden, uanset om de har nedsat funktionsevne eller ej. Den meget anerkendte forsker Borgunn Ytterhus har netop i bogen "*Socialt samvær mellem børn – inklusion og eksklusion i børnehaven*" undersøgt inklusions- og eksklusionsmekanismer blandt børn, og hendes forskning viser, at det er børnenes sociale kompetencer, som afgør inklusionsmulighederne i et børnefællesskab. Disse kompetencer afhænger ikke af børnenes funktionsniveau i øvrigt.

Strukturforslagets ide om at segregere børn med funktionsnedsættelser på Jacobiskolen i stedet for at integrere dem med de øvrige institutioner, går jo også fuldstændig imod Varde Kommunes Inklusionsstrategi.

Firkløverets bestyrelse vil meget gerne, i samarbejde med ledelse og medarbejdere i Firkløveret, invitere Byrådet til at se det fantastiske samarbejde, der er mellem specialinstitutionen Solsikken og børnehaven Smørhullet. Her vil I kunne se, hvor vigtigt og givtigt det er for børnene at spejle sig i hinanden på tværs af almen- og specialområdet.

Nedlæggelse af Lysningen.

Vi undrer os over, at man ønsker at nedlægge Lysningen, som igennem en årrække har gjort et stort arbejde i forhold til integration med børn og familier med særlige hindringer for trivsel og læring. Vi er meget bekymrede for, at den ekspertviden, som personalet i Lysningen har oparbejdet, forsvinder, når der ikke på nogen måde er lagt en plan for, hvordan denne viden bæres videre til de øvrige institutioner, hvis Lysningen nedlægges.

Vi er overbeviste om, at det vil blive meget vanskeligt for børnene i fremtiden, at blive integreret i de øvrige institutioner, såfremt personalets viden og de ekstra ressourcer, der er behov for til denne børnegruppe, ikke følger med børnene rundt.

Økonomien

Som afslutning vil vi gerne understrege, at vi er dybt bekymrede over det manglende overblik hele strukturforslaget og den tilhørende debat er gennemsyet af i forhold til økonomien. Det er ubegribeligt for os, hvordan Varde Kommune og Byrådet kan stå inde for at vedtage et forslag, som i den grad bygger på et usikkert og uigennemsigtigt økonomisk grundlag. Særligt når et af de vigtigste argumenter for strukturforslaget er at sikre et økonomisk rationale.

Med venlig hilsen,

Firkløverets bestyrelse.