

Kære politikere.

Med-udvalget ønsker at afgive et høringssvar i denne inspirationshøring, som tager udgangspunkt i fremtidige muligheder, kvalitet og mening for børn, familier, medarbejdere og ledelse for netop Dagtilbuddet Varde Vest. Vi har således alene forholdt os til vores "lille" del af det samlede dagtilbuds- og skoleområde.

Generelt mener vi, det er vigtigt for at fastholde vores dygtige kolleger og medarbejdere, at der hurtigst muligt meldes ud, hvorvidt man fra politisk og forvaltningsmæssigt hold regner med, at de kommende ændringer i strukturen giver anledning til afskedigelser og omplaceringer. I samme udmelding kan det have betydning, at vi som medarbejdere får besked om, om vi beholder vores daglige ledere og vores dagtilbudsleder.

Vi, Dagtilbuddet Varde Vest, har siden 1. maj d.å., delt vores dagtilbudsleder med Dagtilbuddet Nordøst. Dette har – den forholdsvis korte periode taget i betragtning – ikke givet anledning til utilfredshed, men dog ændringer i hverdagen for alle parter. Vi oplever, at det har fungeret godt, blandt andet fordi souschef Kirsten Skjerning har haft fuld ledelsestid. Derudover har vi tidligere afholdt pædagogiske dage med vores kolleger i Nordøst, og de daglige ledere i begge dagtilbud har siden 2013 haft et udvidet samarbejde og kompetenceudviklingsforløb. Dette udvidede samarbejde da dagtilbudslederne Pia Kehlet og Lene Krøngård på masteruddannelse udarbejdede et nyt MUS-samtalekoncept, som vi stadig arbejder med, samarbejder om og sætter pris på.

Ovennævnte afspejler hermed, at vi godt i fremtiden kan se dagtilbudslederne have flere og større områder, når der følger tid til nærløb med ude i de enkelte afdelinger. Vi oplever, at det giver tryghed, - for såvel medarbejdere som børn og familier – kvalitet i opgaveløsningen og stabilitet i medarbejderstaben, at der er tilstedeværende daglig ledelse, som hurtigt kan følge op og tage hånd om eventuelle problemer og tage beslutninger her og nu.

Vi vil dog også påpege, at den synergi vi kan mærke ved at være et fællesledet dagtilbud, vil vi gerne bevare. Det har værdi for os i Varde Vest at holde fælles personalemøder, hvor informationer fra OAMR, OTR og dagtilbudsleder gives til alle på samme tidspunkt, nye tiltag præsenteres og belyses af både en ren børnehaveafdeling, en ren vuggestue og en integreret institution.

Vi kan rumme, at områderne bliver større med flere afdelinger, dette kræver dog mere tid til ledelse i den enkelte afdeling, fælles bestyrelse, fælles medudvalg m.v.

I den forbindelse vil vi gøre opmærksom på resultaterne af KORA's rapport fra 2015 om ledelsesspænd på dagtilbudsområdet, som peger på, at det optimale ledelsesspænd for en institutionsleder ligger i mellemstørrelsen, på 14-20 medarbejdere. Dette antal giver de bedste betingelser for god ledelse, trivsel og faglig kvalitet. Det giver lederen mulighed for at være synlig blandt medarbejderne og for at skabe en nærværende relation til børn og forældre, samtidig med at beslutningsvejene er korte. Rapporten peger ligeledes på, at det

mellemstore ledelsesspænd giver mulighed for at anvende medarbejdernes ressourcer fleksibelt, og at der i en medarbejdergruppe på 14-20 personer (naturligt nok) er flere forskellige kompetencer at trække på end i en lille medarbejdergruppe.

MED-udvalget bakker op om, at børnehavedelen i Børnehuset Lysningen lukkes, at børnehavebørnene og de medarbejdere, som er tilknyttet børnehaveafdelingen i Lysningen flyttes på Kærhøgevej, som tilsvarende udbygges, således at der er 7m² pr. barn som lovgivningen foreskriver, ligesom der tages hensyn til, at rummene er fleksible i forhold til læring, altså både rummer de fysisk aktive drenge og piger og har plads til at børnene også kan fokusere og være fordybede.

Denne udflytning af Lysninge-børn og -voksne, vil tage hensyn til de børn og familier, hvor der er igangværende foranstaltninger og/eller andre særlige pædagogiske tiltag. Fremadrettet vil visiteringen og familiernes valg af børnehave gøre, at integration og fordelingen efter socioøkonomiske faktorer udligner sig. Dette vil naturligvis hjælpes på vej af, at der fremadrettet i skoledistriktet kun er én grundskole på Brorsonskolen. Målet må til enhver tid være, at alle – skole- såvel som dagtilbudsafdelinger – afspejler det omkringliggende samfund, som i vores børns og familiers tilfælde er Varde by. Vi skal som kommune og dagtilbuds- og skoleområde ikke segregere og skabe grobund for særlige institutioner, hvor der kun er et fåtal af børn af anden etnisk herkomst og fra andre sociale klasser.

Vi vil foreslå, at den nuværende "Vuggestuen Isbjergparken" beliggende Lysningen 9 og Børnehusets vuggestueafdeling, beliggende Lysningen 11, sammenbygges til én stor vuggestue med plads til 50-60 børn. Lige nu er der lige præcis 50 vuggestuebørn i de to afdelinger, 34 i Vuggestuen Isbjergparken og 16 i Lysningen. Bygningerne er ejet af Domea, som tidligere har udvist interesse i at stå for en ombygning - mod en huslejestigning. Ved sammenbygningen tages der hensyn til at bevare smågrupper på max. 8 – 10 børn, altså fleksible læringsrum. Huset skal rumme køkkenfaciliteter på samme vis som nu, hvor uddannet kost- og ernæringsassistent laver mad fra bunden til alle 50 vuggestuebørn, dette er ikke bare billigere end "God mad til børn", det giver samtidig mulighed for at fastholde de pædagogiske aktiviteter omkring tilberedning, udvikling af gode madvaner, rådgivning om kost til forældre o.s.v.

Der skal være møde- og personalefaciliteter, som er tidssvarende og giver bedre mulighed for at imødekomme den tidlige tværfaglige indsats på alle områder. Der skal være mulighed for, at eksempelvis kulturformidleren, dagtilbudssocialrådgiver, myndighedsrådgivere, psykologer, familie-guider og –konsulenter kan afholde møder, rådgive forældre, lave forebyggende tiltag for familierne i huset, ligesom huset skal kunne udlånes til familie- og beboerarrangementer i weekenderne (Vestparkens beboere). Dette vil samtidig fastholde og tiltrække arbejdskraft med et højt fagligt niveau. Vi mangler arbejdsrum til medarbejderne, hvor der er IT-faciliteter, som understøtter den skriftlighed,

som følger med i et hus, hvor der er mange møder og brug for forberedelse, planlægning og dokumentation.

Alternativt til ovennævnte forslag bygges en helt ny institution centralt i Varde, således at vi fortsat har mulighed for at give alle børn kulturelle oplevelser på biblioteket, i musikskolen, ved kulturspinderiet, museet m.v.

Alle børn bør sikres et stærkt udviklings- og læringsmiljø, hvor de kan spejle sig i nogen, der er som dem selv - og børn, som er anderledes. Dette vil til enhver tid hjælpe det understøttende forældresamarbejde, skabe grobund for integration, give mulighed for at øge chanceligheden og give alle mulighed for at blive beriget af mangfoldighed.

Det er MED-udvalgets klare overbevisning, at muligheden for at søge puljer til iværksættelse af særlige pædagogiske indsatser (dagtilbuds- og handicappuljerne) fortsat prioriteres bevaret, idet der ved ansøgning til puljerne kommer en forvaltningsmæssig opmærksomhed på, hvilke udfordringer, der er ude i dagtilbuddene. Derudover gør den nuværende form, at der sker en fokusering af indsatsen, som løfter fagligheden og tilgangen, og som gør en forskel for barnet og familien.

Vi oplever, at samarbejdet med eksempelvis Taleboblen i Næsbjerg giver stor værdi for børn og familier, samtidig styrkes fagligheden i dagtilbuddene i vidensdelingen omkring børn med talevanskeligheder, og medarbejderne klædes på i den daglige omgang med børnene.

Ved ressourcetildeling ud fra socioøkonomiske faktorer, bør det indtænkes, at også den tværfaglige bistand til dagtilbuddene justeres i forhold hertil.

MED-udvalget vurderer, at det fortsat er vigtigt at sikre den pædagogfaglige ledelse og forvaltningsmæssige bevågenhed. Det vil sige, at hvis det fremadrettet vurderes, at der ikke skal være to fagchefer for henholdsvis dagtilbuds- og skoleområdet, vil vi anbefale at den forvaltningsmæssige kontakt varetages af dagtilbuds- og skolelederne.

På MED-udvalgets vegne:

Varde, den 14. december 2016

Kirstine V. Sørensen, næstformand

Pia Jæger Kehlet, formand