

Til  
Udvalget for Børn og Undervisning  
Varde Kommune

Att. Birthe Lastrup  
Politik og Analyse

## Høringssvar vedr. Forslag til ny struktur i skoler og dagtilbud: 'Skoler og dagtilbud for alle'

MED-udvalget i S/I Højgårdsparken har drøftet forslagene og vil gerne afgive følgende høringssvar:

### Kvalitetsløft:

Strukturændringen tager afsæt i en rationalisering, der skal medvirke til et kvalitetsløft i særlig grad møntet på dagtilbudsområdet.  
Det finder vi meget positivt og er glade for den forståelse af, at den tidlige indsats i arbejdet med vore børn og unge må tage sit udspring her.  
Det betyder rigtig meget i en verden, hvor **varme hænder og nærvær** er omdrejningspunktet.

Vi vil derfor gerne gentage, hvad der for os er kvalitet:

- Børnenes muligheder for relations dannelser til både andre børn og nærværende og engagerede voksne
- At børnene har jævnaldrende at spejle sig i og udvikle sig sammen med
- At børnegrupperne har en størrelse, der giver plads til både læring og social kompetenceudvikling
- Tidssvarende fysiske rammer og plads til udfoldelse
- Personalets muligheder for kompetenceudvikling, sparring og arbejdsvilkår
- Fag-faglig ledelse. (Sikres den i Børnebyerne)
- Tæt forældresamarbejde, der skaber samhørighed mellem institution og hjem.

### Ledelsestid:

Ledelsestiden er i spil i det nye forslag og vi synes ikke, det er helt gennemslagt, hvad beregningsgrundlaget er, men det vil under alle omstændigheder betyde en forringelse af ledelsesfunktionen.

Det er en udfordring at skulle prioritere ledelsesopgaverne op mod børnetid.

Der er en mangfoldighed af ledelsesopgaver i feltet børn, personale, forældre, samarbejde tværfagligt og op i det administrative og politiske system. Disse opgaver skal til enhver tid løses og når ledelsestiden nedskæres uden at opgaverne mindskes vil det uvægerligt alligevel gå ud over børnetid.

Det gode arbejds- og børnemiljø kræver ledelse.

Nærledelse, tilstedeværelse og synlighed er det, vi står for i Højgårdsparken og ser som kvalitet.



S/I Højgårdsparken  
Højgårdsparken 80  
6800 Varde

Tlf. 7521 0233

[www.hoejgaardsparken.varde.kommune.dk](http://www.hoejgaardsparken.varde.kommune.dk)

Kist@varde.dk



5.4.2017

### **Generelt om strukturændringsforslaget:**

Der har været alternative forslag om en Brorsonskole ved Fritidscenteret og her kunne der udnyttes i forvejen gode faciliteter og en bedre løsning trafikalt for Varde by, Campus og ikke mindst de mindre børn.

Børnebysordningerne ser vi som et ønske om at tilgodese lokalsamfundenes overlevelse, men vi kan have en bekymring på både børnenes læring og trivsel og det samme for personale og ledelse. Vi synes, der ligger mange usikkerhedsmomenter i ordningen på det faglige, det ledelsesmæssige og det psykiske arbejdsmiljø.

Med så mange forskellige ordninger og ledelsesniveauer kan det blive svært at se og arbejde for en fælles udvikling på Varde Kommunes dagtilbudsområde. Der kan blive langt fra beslutningstager til udfører – altså pædagogen hos børnene.

Tidsperspektivet på strukturændringerne.

De forskellige datoer for Varde By og oplandet giver mange udfordringer på snitfladerne for både skole og daginstitution.

Det har betydning i vore samarbejdsrelationer, at den strukturen i sin endelige form kommer hurtigt på plads.

Det vil i vores optik give mening at gennemføre ændringerne samtidig og hvis det er nødvendigt etablere noget midlertidigt eller udsætte hele øvelsen til 2020.

Det er vigtigt at strukturen er fremsikret og vi ikke står overfor en ny ændring inden for få år.

På vegne af MED-udvalget i S/I Højgårdsparken

Mona Callesen  
Næstformand i MED

Kirsten Stage  
Formand i MED