

Til
Udvalget for Børn og Undervisning
Varde Kommune

Att. Birthe Lastrup
Politik og Analyse

Høringssvar vedr. den indledende inspirationsfase i processen for strukturdrøftelser i Varde Kommune.

MED-udvalget i S/I Højgårdsparken har drøftet de udsendte oplæg og vores egen institutions vilkår og position i en ny struktur. Og der er for os at se mange parametre og lag i den forestående beslutning.

Den mangfoldighed og forskellighed vi allerede nu har i Varde Kommune, ser vi som noget meget positivt og at der i lokalområderne kan skabes muligheder for lokale løsninger fremfor ensartet stordrift.

Der er alligevel mange forskelle at tage hensyn til.

Størrelse af institutioner og skoler er dog nødvendigvis noget, der spiller en vigtig rolle for både børnene og pædagogisk personales vilkår.

For os hænger kvalitetsbegrebet nøje sammen med

- Børnenes muligheder for relationsdannelser til både andre børn og nærværende og engagerede voksne
- At børnene har jævnaldrende at spejle sig i og udvikle sig sammen med
- At børnegrupperne har en størrelse, der giver plads til både læring og social kompetenceudvikling
- Personalets muligheder for kompetenceudvikling, sparring og arbejdsvilkår
- Tidssvarende fysiske rammer og plads til udfoldelse
- Fag-faglig ledelse.

Vi er enige i den betragtning, at både institutioner og skoler kan blive for små og dermed ikke har optimale muligheder for at løse opgaven.

I det første materiale, hvor strukturdrøftelserne tog sit udgangspunkt i en kvalitetsdebat, finder vi belæg for at eks. daginstitutioner er bedst fungerede og giver det bedste udviklingspotentiale på 60-100 børn og 14-20 personaler.

Det er meget bekendt for os, da vi netop befinder os i denne kategori og vi kan kun tilslutte os disse konklusioner ud fra vore erfaringer.

Her gives mulighed for at tilgodese udviklende og spændende læringsmiljøer, hvor der er en god dynamik i såvel børne- som personalegruppen.

Ligeledes undgår vi alene-arbejde for personalet, som vi ved kan være belastende og skabe usikkerhed i arbejdet.

Højgårdsparkens MED-udvalg peger på et ønske om fremadrettet at være en selvstændig institution med egen ledelse og bestyrelse.



S/I Højgårdsparken
Højgårdsparken 80
6800 Varde

Tlf. 7521 0233

www.hoejgaardsparken.varde.kommune.dk

Kist@varde.dk



19.12.2016

Nærledelse giver

- En god samhørighed mellem de forskellige aktører
- Godt kendskab til børn og forældre
- Tydelig fornemmelse af de enkelte personalers ressourcer og kompetencer.
- Kort kommandovej både op og ned i organisationen
- Økonomisk handlekraft tæt på udførelsen af pædagogisk praksis.

Når vi sætter fokus på ledelse, er det fordi, vi finder det vigtigt, at dagtilbud og skoler har egen fagfaglig leder med spidskompetencer indenfor aldersgruppen, læringsfeltet og dannelsen af det enkelte barn.

Med ønsket om en god proces og nogle langtidsholdbare løsninger

På vegne af MED-udvalget i S/I Højgårdsparken

Mona Callesen
Næstformand

Kirsten Stage
Formand