



Fremtidens dagtilbud og skole

Masterplan for byrådets
arbejde med de besluttede
strukturdrøftelser

Masterplanen bidrager til at alle
interessenter løbende kan få overblik
over arbejdsprocessen

Varde
Kommune



Indholdsfortegnelse

4	Beslutningsgrundlag
4	Formål med masterplanen
4	Organisering og proces
4	Rammen for igangsættelsen af strukturarbejdet
5	Forfase i Byrådet
5	Tilrettelæggelse af processen
5	Udarbejdelse af strukturscenarier
5	Endeligt beslutningsoplæg
5	Høring og politisk behandling
6	Tidsplan
6	Fase 1-2
7	Fase 3
8	Gantt- Diagram

Fremtidens

Dagtilbud og skole

I konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området indeholde forslag til opnåelse af driftsbesparelser samtidig med, at der fortsat satses på kvalitet og bæredygtige sociale fællesskaber for børn og unge i kommunen.



Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret.

Beslutningsgrundlag

På baggrund af udfordringerne på 0-18 års området har Byrådet d. 25. juni 2015 besluttet at igangsætte en proces, hvor udfordringerne i forhold til det stærkt faldende børnetal og de afledte økonomiske konsekvenser heraf håndteres. Den nuværende institutions- og skolestruktur er under pres, og der skal udarbejdes et beslutningsgrundlag for vedtagelsen af en langsigtet plan for tilpasning af kapaciteten. Den seneste udvikling har desværre kun aktualiseret behovet for en samlet plan for institutions- og skoleområdet.

Beslutningsgrundlaget inddrager såvel pædagogiske/faglige, sociale og økonomiske konsekvenser samt de udviklingsmæssige konsekvenser for landdistrikterne. Der sættes fortsat på kvalitet og bæredygtigesociale fællesskaber for børn og unge i Varde Kommune, men i konsekvens af det faldende børnetal vil planerne for området også indeholde forslag til opnåelse af en bedre driftsøkonomi og langsigtet økonomisk robusthed.

Formål med masterplanen

Masterplanen er en køreplan for, hvordan Byrådet konkret vil arbejde med de besluttede strukturdokumenter. Masterplanen skal bidrage til, at alle interessenter løbende kan danne sig overblik over, hvad status er på projektets aktiviteter. Masterplanen vil blive brugt som et dynamisk værktøj i arbejdsprocessen, og den vil derfor løbende blive opdateret. Den senest opdaterede udgave af masterplanen dateres og lægges på:

<http://www.vardekommune.dk/Borger/Skole-og-uddannelse/Fremtidens-dagtilbud-og-skole-i-Varde-Kommune.aspx>

Afklaring af spørgsmål til masterplanen, processen m.v. kan ske ved kontakt til projektleder Signe Kold på siko@varde.dk, der sørger for den videre formidling til formanden for styregruppen, Per Rask Jensen, formand for Udvalget for Børn og Undervisning. Der vil i forbindelse med strukturdokumenterne være forskelligt materiale i form af data om Varde Kommune, artikler om dagtilbuds- og skoleområdet med videre. Dette materiale lægges ligeledes på hjemmesiden.

Sidst i dokumentet ses et Gantt Diagram, hvoraf de samlede aktiviteter i projektet fremgår.

Organisering og proces

Der er nedsat en politisk styregruppe for 'projektet' bestående af Udvalget for Børn og Undervisning samt gruppeformændene.

Styregruppen har udarbejdet og godkendt kommissoriet for arbejdet, der er tilrettelagt med bred inddragelse med mulighed for grundig debat og analyse af udfordringerne med hensyn til vilkårene for børn og unges læring, trivsel & pædagogik/faglighed, økonomi samt udvikling i landdistrikterne.



Rammen for igangsættelsen af strukturarbejdet:

Arbejdet tager sit udgangspunkt i, at Byrådets må tænke visionært med afsæt i kommunens vision "Vi i naturen". Herudover er vedtagne politikker og strategier for området rammen for det kommende arbejde:

Byrådets vedtagne børnepolitik:

<http://epaper.dk/vardekommune/centralforvaltningen/ledelsessekretariatet/b%c3%b8rne--og-ungepolitikken/>

Varde kommunes børnesyn:

http://publikationer.vardekommune.dk/vk/born_og_unge/31/3/

Skolevisionsstrategien:

<http://www.vardekommune.dk/files/cache/20140808090630f8aeafa6d-bc04397a4aa3b2d3234f1eb/Visionsstrategi%20for%20skoleomr%c3%a5det%20-%20august%202014.PDF>

Visionsstrategi for dagtilbudsområdet:

<http://www.vardekommune.dk/lib/file.aspx?fileID=15832>



Processen er inddelt i tre faser og en forfase

FORFASEN I BYRÅDET

Styregruppen har afholdt 2 workshops for Byrådet vedr. data fra Varde Kommune og faglig viden om strukturer på dagtilbud og skole. Byrådet har fået et overblik over data på 0-18 års området i Varde Kommune set i sammenligning med sammenligningskommunerne, regionsgennemsnit og landsgennemsnit. Herudover er der præsenteret viden om strukturer, faglighed og økonomi fra: EVA, Dansk Clearinghouse, relevante forskningsstudier fra Universiteterne, Økonomi- og Indenrigsministeriets nøgletal, statistikbanken.dk, KORA og Teknologisk Institut. Materialet er til rådighed i hele processen.

TILRETTELÆGGELSE AF PROCESSEN

Styregruppen har fastlagt kommissorium, proces og inddragelsen i fase 2 og 3.

UDARBEJDELSE AF STRUKTURSCENARIER

På baggrund af input fra møder med interessenter og den indsamlede viden m.v. har styregruppen nedsat en række arbejdsgrupper, som skal komme med input til konkrete scenarier for fremtidig struktur på dagtilbuds- og skoleområdet. Styregruppen har udarbejdet kommissorier til arbejdsgrupperne, hvoraf gruppernes arbejdsopgaver fremgår. Arbejdsgrupperne består af repræsentanter fra skoler, bestyrelser, udviklingsrådene samt forvaltningen. Grupperne arbejder frem til primo september, hvor resultatet af arbejdsgruppernes arbejde overdrages til styregruppen.

ENDELIGT BESLUTNINGSOPLÆG

Styregruppen beslutter på baggrund af arbejdsgruppernes arbejde primo september, hvilke strukturscenarier, der skal belyses yderligere med henblik på, at der primo november kan tages beslutning om, hvilke(-t) forslag til struktur på dagtilbuds- og skoleområdet, der skal sendes i høring.

HØRING OG POLITISK BEHANDLING

Der tilrettelægges en bred høringsproces med inddragelse af lokalsamfundenes borgere fx via borgermøder med fokus på samskabelse. Herefter tages endelig beslutning om fremtidig struktur.



Tidsplan

Fase 1-2

FASE 1-2

I marts 2016 afholdte byrådet en række møder med følgende aktører og interessenter:

- Skoler
- Dagtilbud
- Udviklingsråd
- Integrationsrådet
- Handicaprådet
- Brugerpanelet
- Elevrådene
- Ungerådet

Opsamling fra interessentmøderne er tilgængeligt her:

<http://www.vardekommune.dk/Borger/Skole-og-uddannelse/Fremtidens-dagtilbud-og-skole-i-Varde-Kommune/Interessentmoeder.aspx>

På baggrund af opsamlinger fra interessentmøderne samt relevant forskning mv. igangsættes fem arbejdsgrupper. Arbejdsgrupperne skal komme med konkrete forslag til fælles dagtilbuds- og skolestruktur.

Arbejdsgrupperne er igangsat på et fælles kick-off møde den 2. maj 2016. Arbejdsgrupperne arbejder i maj, juni og august 2016, hvorefter deres forslag præsenteres for styregruppen. Arbejdsgruppernes bemanding kan ses her:

<http://www.vardekommune.dk/Borger/Skole-og-uddannelse/Fremtidens-dagtilbud-og-skole-i-Varde-Kommune/Arbejdsgrupper.aspx>

Arbejdsgrupperne kan hente inspiration og sparring via følgende nedsatte paneler:

- Et panel af elevrådsrepræsentanter,
- Et panel af unge fra Ungerådet samt
- Et panel af sundhedsfaglige og socialfaglige nøglemedarbejdere.

Ud over panelerne kan arbejdsgrupperne kontakte de fire råd under Kultur og Fritid.

Udover ovennævnte 5 arbejdsgrupper (der skal komme med konkrete forslag til ny struktur) er følgende særlige arbejdsgrupper nedsat:

- En gruppe af folk fra udviklingsrådene, der kan drøfte hvordan kvalitet i skoler og dagtilbud kan udvikles i sammenhæng med lokalsamfundenes vækst og bosætning,
- En gruppe der særligt skal drøfte økonomiske spørgsmål, dvs. beregninger på løn, kørsel, ledelsesstruktur, overenskomster mv. samt
- En gruppe af repræsentanter fra Fællesrådernes forretningsudvalg for henholdsvis skoler og dagtilbud, der får til opgave at tilrettelægge 1-2 "temamøder" i september 2016, hvor arbejdsgruppernes forslag kan drøftes.

Ovennævnte tre arbejdsgrupper vil ligeledes skulle præsentere deres arbejde for styregruppen.



Materiale til brug for arbejdsgrupperne fremgår af hjemmesiden.





// Arbejdsgruppernes forslag til strukturscenarier vil blive fremlagt i september 2016.

FASE 3

Byrådet sender strukturoplæg i høring i november – januar 2017. Ved byrådsmødet d. 1. november 2016 træffes beslutning om høring af strukturforslag.

Byrådet træffer beslutning i sagen i februar 2017.

Byrådet træffer på baggrund af den afholdte høring beslutning om struktur på dagtilbuds- og skoleområdet gældende fra august 2018.

Gantt- Diagram

Beslutninger i byrådet

- Formelle beslutninger ved byrådsmøder

Interne aktiviteter i Byrådet

- Forberedelse inden processen
- Opdatering i processen
- Beslutningstagning

Aktiviteter for styregruppen

- Ledelse af processen
- Beslutningstagning

Aktiviteter med byrådet med interessenter

- Forskellige dialogaktiviteter

Aktiviteter i arbejdsgrupper nedsat af styregruppen

- Angivelse af perioden, hvor en given arbejdsgruppe arbejder

	2015				Januar 16				Februar 16				Marts 16			April 16				
Aktivitet	27	49	51	53	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	16	17
Byrådsbeslutninger																				
Opdatering af byrådets fælles datagrundlag																				
Styregruppemøder																				
Styregruppen nedsætter arbejdsgrupper																				
Interessentmøde: elevrepræsentanter																				
Interessentmøde: ungeråd																				
Interessentmøde: brugerpanel/ handicapråd																				
► Interessentmøde: brugerbestyrelser																				
Interessentmøde: udviklingsråd																				
Interessentmøde: integrationsråd																				
Interessentmøde: ledere og medarbejdere																				

[illegible]

[illegible][illegible]



**Varde
Kommune**

Bytoften 2, 6800 Varde
Telefon 7994 6800
vardekommune@varde.dk

www.vardekommune.dk