

# Dagsorden

1. *Siden sidst v. Jørgen*
2. *Prækvalifikation v. Marlene*
3. *Tilpasning af projektbeskrivelsen v. Jørgen*
4. *Kommunikationsstrategi og første nyhedsbrev v. Anne*
5. *Eventuelt*

## Deltagere, Styregruppemøde 22/11-2021

- Henrik Lund, Realdania - deltager
- Jan Lings, Politiker VK - afbud
- Peter Nielsen, Politiker VK- afbud
- Finn Christensen, Feriekompagniet A/S, Blåvand Udvikling - deltager
- Poul Hopp, grundejerforeningen - deltager
- Morten Høst, feriepartner - afbud
- Tove Merete Wolff, Planchef Varde kommune - deltager
- Bjarne Fly, Driften Varde Kommune- afbud

## Deltagere, arbejdsgruppemøde 15/11-2021

Fra Blåvand deltager

- Gustav Rømer repræsenterer Blåvand Borgerforening. -*deltager*
- Per Øgaard repræsenterer Blåvand Grundejerforening -*afbud*
- Morten Høst repræsenterer BHE. - *afbud*
- Helge Larsen , Blåvand Nord Grundejerforening. - *afbud*
- Brian Ørnskov repræsenterer Blåvand Udvikling. – *stedfortræder: Finn Christensen*

Fra Varde Kommune deltager

- Bjarne Fly, Vej- og parkchef - *deltager*
- Jørgen Nielbæk, Chefkonsulent - *deltager*
- Marlene Plet, Projektleder - *deltager*
- Anne Bjerggaard, Planlægger - *deltager*

### 1. Siden sidst v. Jørgen

Der er arbejdet på kvalitetssikring af udbudsgrundlaget sammen med Realdania, hvilket resulterede i at styregruppen blev tilsendt reviderede dokumenter inden sommerferien, herunder udbudsstrategi m.m. Det er aftalt med Blåvand Ho Erhvervsforening, at vi indkalder erhvervsmæssige ejendomssejere til et opstartsmøde i forlængelse af deres generalforsamling den 24. november.

Referat:

- 240.000 kr. er indsamlet fra de erhvervsdrivende og grundejerforeningerne til medfinansiering af den sidste del af den grønne trekant, man forventer at det vil være lettere at indsamle det resterende beløb, når projektet bliver tydeligere i byen
- *Tidsplanen er skredet ift. udbudsmaterialet, men er til gengæld grundig kvalitetssikret.*

- *Projektet indeholder offentlige og private arealer og kræver god dialog og kontakt med de enkelte grundejere for at flest muligt går med i projektet. Der ligger en stor arbejdsopgave i tale projektet op både i arbejds- og i styregruppe.*
- *D 24. november afholdes generalforsamling i erhvervsforeningen, hvor der gøres status på projektet og hvor det er lige nu.*
- *Medfinansieringen på 3,5 mio. fra Blåvand aktivitet kommer ikke med i projektet derfor skæres de offentlige toiletter, sti og aktivitetsforløbet ved kirken fra delprojektet "den grønne plads"*

## 2. Prækvalifikation v. Marlene

Processen med at finde en totalrådgiver består i to skridt. Først en prækvalifikation, hvor kredsen af tilbudsgiver indskrænkes til fem, dernæst en egentlig udbudsrunde.

Prækvalifikationen blev udsendt den 9. september med frist d. 20 oktober. Vi har modtaget henvendelse fra syv interesserede hold.

De syv hold er

1. Arkitema sammen med COWI
2. LYTT sammen med Ingeniørerne og Johanne Bugge
3. Ingeniørgruppen Varde A/S sammen med ORRØN og Arkitekt Kristine Jensens Tegnestue
4. Rambøll A/S
5. SLA A/S sammen med Ingeniørfirmaet VIGGO MADSEN A/S
6. Sleth A/S sammen med Skaarup Landskab og Fuldendt P/S
7. Sweco Architects

Jfr. vedlagte evalueringsrapport foreslår forvaltningen at følgende får mulighed for at fremsende et egentligt bud på opgaven som totalrådgiver:

- Arkitema sammen med COWI
- LYTT sammen med Ingeniørerne og Johanne Bugge
- Ingeniørgruppen Varde A/S sammen med ORRØN og Arkitekt Kristine Jensens Tegnestue
- SLA A/S sammen med Ingeniørfirmaet VIGGO MADSEN A/S
- Sleth A/S sammen med Skaarup Landskab og Fuldendt P/S

Arbejdsgruppen har udover evalueringsrapporten haft mulighed for at se eller gennemgå det modtagne materiale i dets fulde omfang.

På mødet drøftes evalueringsrapporten og eventuelle ændringer heraf.

### Referat:

*5 af de 7 hold er valgt på baggrund af de indsendte referenceprojekter. VK har opstillet 10 parametre som holdene er vurderet på baggrund af i evalueringsrapporten. Holdene skal bl.a. vise at de har erfaring med at arbejde i det Vestjyske eller lign. klima, at de har erfaring med turistbyer og bymidter med detailhandel, at de har arbejdet med at trække naturen ind i byrummene og med at arbejde med etablering af vej og grænsefladen mellem det offentlige og privatejede byrum.*

*Sweco og Rambøll er fravalgt, da deres referencer vurderes dårligst at dække de parametre VK har opstillet. - Arbejdsgruppen har ingen bemærkninger til udvælgelsen og indstiller punktet til godkendelse i styregruppen.*

*Styregruppen er enig i de 5 udvalgte hold i evalueringsrapporten og punktet godkendes.*

## 3. Tilpasning af kommissoriet v. Jørgen

Vi har haft et møde med Realdania omkring organiseringen af projektet. Umiddelbart er der i Blåvand en større bredde i henholdsvis arbejdsgruppen og styregruppen end det Realdania normalt arbejder med.

Af hensyn til gennemsigtigheden og det lokale ejerskab til processen har vi aftalt, at vi bibeholder den nuværende organisering, dog således

- at arbejdsgruppens og styregruppens opgaver præciseres

- at der indarbejdes egentlige afstemningsregler

#### **Arbejdsgruppens og styregruppens opgaver**

- Arbejdsgruppen bliver fremover det forum, hvor der skabes indsigt og indblik i det beslutningsgrundlag der skal forelægges styregruppen. Det bliver også i arbejdsgruppen, hvor der bliver mulighed for en dybere orientering og involvering.
- Styregruppen er det forum, hvor der forudsættes kendskab til beslutningsgrundlaget, således at der kan føres og principielle drøftelser og træffes strategiske beslutninger
- VK vurderer om der løbende er behov for yderligere information og inddragelse af de lokale styregruppemedlemmer.

#### **Afstemningsregler**

Som udgangspunkt skal afstemninger undgås og i fald det kommer til at ske på grund af at styregruppemedlem anmoder herom, så vil Varde Kommune have to stemmer, den enkelte forening en stemme og Realdania en stemme. I Blåvand vil Blåvand Udvikling have en stemme.

#### **Referat:**

*Arbejdsgruppen er enig i præciseringerne og indstiller punktet til godkendelse i styregruppen. Styregruppen godkender ændringerne.*

#### **4. Kommunikationsstrategi og udkast til første nyhedsbrev v. Anne**

Der er udarbejdet et forslag til kommunikationsstrategi, der skal behandles af arbejdsgruppen. Anne fremlægger på mødet. Derudover drøftes udkast til nyhedsbrev.

#### **Referat:**

*Nyhedsbrev: Arbejdsgruppen forslår at nyhedsbrevet tydeligere beskriver, hvad der kommer til at ske år for år frem mod 2024, og at det fremgår hvornår og hvor meget borgere og andre bliver involveret. Styregruppen forslår at det første nyhedsbrev sendes ud via E-boks, da en del af medlemmerne ikke er på foreningens mailingliste. Anne undersøger mulighederne for at udsende 1 brev via E-boks.*

*Kommunikationsstrategi: Arbejdsgruppen vil gerne have at det mere tydeligt fremgår hvilke forskellige borgergrupper i Blåvand der orienteres hvornår. Styregruppen forslår at afsnittet om hvordan der måles på om strategien slettes, da det ikke vil være entydigt og dermed ikke målbart om kommunikationen har været en succes*

*Nyhedsbrevet tilrettes og sendes til arbejdsgruppen ift. godkendelse og yderlige inputs. Nyhedsbrevet kan sendes til baglandet når styregruppen har godkendt de 5 tilbudsgivere og de er blevet orienteret*

*Arbejdsgruppe indstiller nyhedsbrev og kommunikationsstrategi med de forslåede rettelselser til godkendelse i Styregruppen.*

*Styregruppen godkender strategien med til rettelselser og Nyhedsbrevet fremsendes til godkendelse via mail. Efter d 24/11 kan det distribueres til medlemmerne.*

#### **5. Den videre proces herfra**

Deltagerne har læst dokumentet, der er ingen spørgsmål til mødeplanen. Dato for behandling af Plan og teknikudvalget ændres

#### **Referat:**

*Den næste gang arbejdsgruppe og Styregruppe mødes, er for at vælge en rådgiver, efterfølgende opstartsmøde med rådgiverteamet kommer til at handle om ydelsesplan og rådgivers oplæg til hvordan de forestiller sig at kommunikationen med os kommer til at foregå.*

*Det aftales at der udsendes invitationer til mødeindkaldelser for 2022 så datoerne reserveres.*

## **6. Evt.**

### **Referat:**

*Arbejdsgruppemøde; Gustav Rømer orienterer om at grundejerforeningen har møde d 20. nov.*

# Oversigt over møder og beslutninger – Blåvand, rev. September 2021

Faser	Handling	Arbejdsgruppe	Styregruppe	Politisk behandling/ orientering	offentligheden
<b>Fase 1</b> -Valg af rådgiver	Fastlæggelse af tildelingskriterier til prækvalifikationen	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 25	<b>Godkendelse</b> Uge 26 2021		
	Prækvalifikation - Udvælgelse af 5 rådgivere	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 46, 2021	<b>Godkendelse</b> Uge 47, 2021 Senest d 22/11	<b>Orientering</b> PT: 1/12- 2021	
	Valg af rådgiver	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 12, 2022	<b>Godkendelse af vurdering</b> Uge 13-29/3- 2022	Orientering PT: april 2022	Pressemeddelelse med valg af rådgiver
<b>Fase 2</b> -Byggeprogram -Dispositionsplan -Projektforslag -Forprojekt/myndighedsprojekt	Godkendelse af ydelsesplan og kommunikationsplan	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 20 2022	<b>Godkendelse</b> Uge 21, 25/5- 2022		
	erfaringer med eksisterende lokalplan drøftes. Indhold, afgrænsning af kommende lokalplan drøftes.	<b>Godkendelse</b> Og input 16/6-uge 24, 2022			
	Afvikling af workshops d. 27/6, d(søgeveje). 9/8 og 14/8, og dialog med ejere med rådgivere og arbejdsgr. ift. udarbejdelse af <b>dispositionsforslag</b>	<b>Godkendelse</b> Af plan for workshopindhold Uge 30, d. 28/7-2022 Drøftelse af forslag til placering af wayfinding elementer		<b>Orientering</b> PT: okt 2022 om workshops og status	Lodsejerne, lejerne og erhvervsdrivende inddrages juli-nov Uge 32-48 2022
	Godkendelse af <b>dispositionsforslag</b> og anlægsprogram	<b>Indstilling til Godkendelse</b> Uge 48, 1/12-2022	<b>Indstilling til Godkendelse</b> Uge 49, d. 8/12-2022	<b>Godkendelse</b> PT-uge 50-2022	<b>Godkendelse</b> Præsentation for lodsejere 9-14/12,

					godkendelse senest d. 20/12-2022
	Forhøring af udkast til lokalplanforslag				<b>Mulighed for inputs</b> Alle lodsejere, lejere og naboer Udsendes via E-boks 20/12-20/1 Borgermøde 10/1, uge 2-2022
	Offentlighøring af lokalplanforslag	<b>Orientering</b> Uge 11, 2023	<b>Orientering</b> Uge 12, 2023	<b>Godkendelse:</b> PT: ca uge 8, 2023	<b>Mulighed for inputs</b> uge 10-16, 2023
	Bygherregodkendelse af <b>Hovedprojekt</b> inkl. brugerinddragelse Der udarbejdes hovedprojekt - også på de matrikler der ikke ønsker at være med				<b>DE enkelte lodsejere</b> Beslutning om deltagelse Uge 46, -2022
	Projektforslag godkendes	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 15, 2023	<b>Indstilling til godkendelse</b> Uge 16, 2023	<b>Godkendelse</b> PT: 18/4 Uge 16, 2023 ØE: 10/5, Uge 19, 2023 BY: 16/5, Uge 20, 2023	
	Endelig vedtagelse			<b>Vedtagelse:</b> PT: uge 25, 2023	Offentliggørelse af vedtagelse sep. 2023 <b>Klagemulighed</b>
<b>Fase 4</b> <b>prækvalifikation</b> -Entreprenør udbud	<b>Prækvalificering</b>	<b>Indstilling til godkendelse</b> maj. 2024	<b>Godkendelse</b> maj. 2024		Offentliggørelse af beslutning <b>Klagemulighed</b>
<b>Valg af entreprenør</b>	<b>Tilbudsevaluering</b>	<b>Indstilling til godkendelse</b> August 2024	<b>Indstilling til godkendelse</b> August 2024	<b>Godkendelse</b> August 2024	

<b>Fase 5</b> -Udførelsen -Udførelsesprojekt -Udbud -Kontrahering -Udførelse -Aflevering -Garentieftersyn	Infomøde, opstartsmøde Overblik over anlægsarbejdet i de forskellige områder	<b>Dialog, Info</b> og mulighed for små ændringer: Juli/aug. 2024			Presse 1. spadestik <b>Infomøde</b> sep. 2024 Presse ved indvielse af stedet
	Løbende dialog	<b>Infomøde</b> okt. 2024-dec. 2025			

## Generelt

I forbindelse med ansøgningen om at blive prækvalificeret til at give tilbud, som Totalrådgiver, på opgaven med at implementere Trafik og Masterplanen i Blåvand, er der indkommet ansøgning fra 7 hold.

1. Arkitema sammen med COWI
2. LYTT sammen med Ingeniørerne og Johanne Bugge
3. Ingeniørgruppen Varde A/S sammen med ORRØN og Arkitekt Kristine Jensens Tegnestue
4. Rambøll A/S
5. SLA A/S sammen med Ingeniørfirmaet VIGGO MADSEN A/S
6. Sleth A/S sammen med Skaarup Landskab og Fuldent P/S
7. Sweco Architects

Alle 7 hold har afleveret en ESPD som overholder de krav der er stillet, og derfor sker fravalget udelukket på de medsendte referencer. Der er i forbindelse med referenceprojekterne set på, hvilken hold som bedst opfylder de 10 krav, som er fastsat i udbuddet.

De 10 ting vi har set på er:

1. Viser Referencen arbejde med: Byfornyelse/områdefornyelse byområder/byrum.
2. Viser referencen et projekt, der tager hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere.
3. Viser referencen, at projektet har særlige indpasninger i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø "Særlige indpasninger i eksisterende omgivelser".
4. Viser referencen, et projekt der vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima.
5. Samlet anlægsbudget på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover (min. 2 ref.)
6. Viser referencen anlægsarbejder i aktive by- og turistområder, hvor bylivet fungerer i anlægsperioden.
7. Viser referencen erfaring i forhold til grænsefladen mellem offentlige- og private byrum.
8. Viser referencen erfaring i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur.
9. Viser referencen Inddragelse af natur i bymiljø..
10. Vejanlæg og indretning af gademiljøer.

De hold som er fravalgt, er de hold hvis reference projekter, vi mener, dårligst opfylder de krav der er fastsat i materialet.

## Evaluering

### **Hold nr. 1** Arkitema med COWI

(K1) Det vurderes, samtlige referenceprojekter omhandler Byfornyelse/områdefornyelse/byområder /byrum.



(K2) I 2 af projekterne fremgår tydeligt, at der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere. I et af referenceprojekterne vurderes det at være tvivlsomt, om der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere og de resterende projekter vurderes ikke at opfylde dette punkt.

(K3) Hovedparten af de fremsendte referenceprojekter opfylder kravet om, at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser.

(K4) Der er medsendt 2 referencer der viser projekter, som vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andet tilsvarende kystklima, så kravet vurderes meget svagt opfyldt.

(K5) Der er medsendt mere end 2 referenceprojekter, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er kun medsendt 1 reference hvor det er tydeligt at se at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden, samt 1 hvor det vurderes at referencen muligvis overholder ønsket.

(K7) Der er medsendt 1 referenceprojekt der viser erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Næsten alle de fremsendte referencer viser, at holdet har erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø.

(K10) Kun få af referencerne viser, at der er arbejdet med vejanlæg og indretning af gademiljøer, hvilken må anses som en mangel i de fremsendte referencer.

Generelt er der et tilfredsstillende antal referenceprojekter, der viser at holdet har forståelse for opgaven. Det kunne dog ønskes, at holdet havde vist lidt flere referencer der viser erfaringer med det Vestjyske kystklima, forholdet mellem offentlig og private byrum samt vejanlæg.

Holdet får mulighed for at give tilbud på opgaven.

## **Hold nr. 2 LYTT sammen med Ingeniørerne og Johanne Bugge**

(K1) Det vurderes, at hovedparten af referenceprojekterne omhandler Byfornyelse/områdefornyelse/byområder/byrum.

Referencerne indeholder også udviklingsplaner, som ikke kan vurderes i forhold til de parametre, der handler om erfaring ift. anlæg. (F.eks. Erfaring med anlæg der indeholder plantning i det Vestjyske klima eller erfaring med at arbejde i et aktivt byområde og turistområde)

(K2) Det fremgår tydeligt, at der i 2 af projekterne, er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere, hvor den resterende del vurderes dette punkt ikke at opfylde.

(K3) Da referencerne indeholder udviklingsplaner, er det kun under halvdelen af de fremsendte referencer, der opfylder kravet om, at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser.

(K4) Der er medsendt 2 referencer der viser projekter, som vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andet tilsvarende kystklima, samt 2 udviklingsplaner og en reference der er lidt tvivlsom, så kravet vurderes for kun svagt opfyldt.

(K5) Der er medsendt over 2 referencer, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er kun medsendt 2 referencer, hvor det er tydeligt at se, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden, så det vurderes at referencen i mindre grad opfylder det ønskede vilkår.

(K7) I under halvdelen af de medsendte referencer ses en tydelig erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Da en del af referencerne er udviklingsplaner, der ikke kommer i dybden med detaljerne, viser referencen ikke at holdet har erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og med at inddrage natur i bymiljø. Under halvdelen af referencerne opfylder dette tilfredsstillende.

(K10) Kun få af referencerne viser, at der er arbejdet med vejanlæg og indretning af gademiljøer, hvilken må anses som en mangel i de fremsendte referencer.

Generelt er der et tilfredsstillende antal referenceprojekter, der viser at holdet har forståelse for opgaven, der er dog medsendt en del udviklingsplaner, som ikke er udført og derfor ikke kan opfylde det 4 af de 10 opstillede punkter, ligesom der er medsendt to byggeprojekter som kun opfylder to af de opstillede punkter tilfredsstillende.

Det kunne ønskes at holdet havde vist lidt mere i forhold til projekter i byrum og anlægsarbejder i turistområder.

Holdet får tilbuddet om at give tilbud på opgaven.

### **Hold nr. 3; Ingeniørgruppen Varde A/S sammen med NORRØN og Arkitekt Kristine Jensens Tegnestue**

(K1) Det vurderes, at 3 af referencer anses for ikke at opfylde kravet om, at være et projekt der omhandler Byfornyelse / områdefornyelse / byområder / byrum. To af projekterne er rent boligbyggeri og 1 er et barmark projekt, hvilket ikke vurderes til ikke at omhandle hverken byfornyelse / områdefornyelse / byområder / byrum.

(K2) I 3 af projekterne fremgår det tydeligt, at der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere, og det vurderes at den resterende del ikke at opfylde dette punkt.

(K3) Det vurderes, at kun få af de fremsendte referencer opfylder kravet om, at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddrage natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser.

(K4) Der er medsendt 2 referencer, der viser projekter der vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andet tilsvarende kystklima, så kravet vurderes at være meget svagt opfyldt.

(K5) Der er medsendt over 2 referencer, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er kun medsendt 1 reference, hvor det er tydeligt at se, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden, samt 1 referenceprojekt, hvor det vurderes at referencen muligvis overholder ønsket.

(K7) Der er medsendt 2 referencer, der viser at holdet har erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Halvdelen af de fremsendte referencer viser, at holdet har erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø.

(K10) Kun få af referencerne viser, at der er arbejdet med vejanlæg og indretning af gademiljøer, hvilken må anses som en mangel i de fremsendte referencer.

Generelt er der stor spredning på, hvilke punkter der opfyldes og kun halvdelen af referencerne opfylder over halvdelen af de opsatte parametre.

Der er en stor spredning på referencerne, der falder forskelligt indenfor de opstillede krav, hvilket kan skabe tvivl om holdet har forstået hele opgaven.

Det kunne ønskes, at der var vist projekter som lå lidt mere indenfor opgavebeskrivelsen, og derved i højere grad opfyldte parametrene.

Da det vurderes, at der er to andre hold hvis referencer ligger længere fra opgavebeskrivelsen, og da holdet har to referencer der opfylder stort set alle opstillet punkter, får holdet tilbuddet om at give tilbud på opgaven.

#### **Hold nr. 4; Rambøll A/S**

(K1) Det vurderes, at alle referencer anses for at opfylde kravet om at projekterne skal omhandle Byfornyelse / områdefornyelse / byområder / byrum, på nær 1.

(K2) I over halvdelen af projekterne fremgår det tydeligt, at der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere, og det vurderes at den dette punkt er godt opfyldt, da det vurderes at kun to ikke opfylder det punkt.

(K3) Det vurderes, at kun få af de fremsendte referencer opfylder kravet om at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser, idet enkelte spredte bytræer ikke vurderes som at trække naturen ind i bymiljøer.

(K4) Det vurderes, at ingen af de fremsendte referencer viser projekter der vedrører arbejde i det vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima, så kravet vurderes for ikke opfyldt.

(K5) Der er medsendt over 2 referencer, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er ingen af de medsendt referencer, der menes at opfylde punktet om, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden.

(K7) Stort set alle reference projekterne viser, at der er erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Der er kun 1 af referenceprojekterne, hvor det tydeligt fremgår, at der er erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø, idet enkelte spredte bytræer ikke anses for natur.

(K10) Stort set alle referencerne viser, at der er erfaring med at arbejde med vejanlæg og indretning af gademiljøer.

Generelt er der stor spredning på hvilke krav/parametre der opfyldes, men halvdelen af referencerne opfylder mere end halvdelen af de opsatte parametre. I forhold til de tre natur parameter, er de fremsendte referencer meget svage. Ingen af referencerne viser nogen erfaring med at arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima eller erfaring med planlægning af anlægsarbejder i aktive by- og turistområder, hvor bylivet fungerer i anlægsperioden.

Det vurderes, at de fremsendte referencerne ikke helt rammer indenfor de punkter der er opstillet.

Der er to af de opstillede krav, som ingen af referencerne behandler, hvilket kan skabe tvivl om det bydende hold har forstået hele opgaven.

Det vurderes, at de fremsendte referencer ikke opfylder de vi søger i tilfredsstillende grad, og at de andre kandidater i højere grad vurderes at opfylde flere af de eftersøgte parametrene.

Derfor tilbydes dette hold ikke at afgive tilbud på opgaven.

#### **Hold nr. 5; SLA A/S sammen med Ingeniørfirmaet VIGGO MADSEN A/S**

Der er et referenceprojekt, der ikke er blevet bedømt, da der ikke er oplyst anlægssum som kræves.

(K1) Det vurderes, at øvrige referencer opfylder kravet om at være et projekt der omhandler Byfornyelse / områdefornyelse / byområder / byrum.

(K2) I størstedelen af referenceprojekterne fremgår det tydeligt, at der har været taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere.

(K3) Det vurderes, at stort set alle af de fremsendte referencer opfylder kravet om at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser.

(K4) Der er medsendt 1 reference, der viser projekter der vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima.

(K5) Der er medsendt over 2 referencer, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er kun medsendt få referencer, hvor det er tydeligt at se, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden.

(K7) Størstedelen af de medsendt referencer viser, at der er erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Generelt viser de fremsendte referencer at holdet har erfaring og forståelse med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø.

(K10) Det vurderes at referencerne viser at holdet har arbejdet med vejanlæg og indretning af gademiljøer.

Generelt gode referencer, der viser en god forståelse af opgaven. Kun 1 reference opfylder mindre end halvdelen af de opsatte parametre til vurdering.

Holdet får tilbuddet om at give tilbud på opgaven.

**Hold nr. 6** Sleth A/S sammen med Skaarup Landskab og Fuldent P/S

(K1) Det vurderes, at alle referenceprojekter omhandler Byfornyelse / områdefornyelse / byområder / byrum, med undtagelse af et. I over halvdelen af projekterne fremgår det tydeligt, at der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere.

(K2-3) Hovedparten af de fremsendte referencer opfylder kravet om at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser.

(K4) Der er medsendt flere referenceprojekter der vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima, så kravet vurderes for opfyldt.

(K5) Der er over 2 referenceprojekter, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er kun medsendt få referenceprojekter, hvor det er tydeligt at se, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden, så kravet vurderes for svagt opfyldt.

(K7) Der er medsendt få referenceprojekter der viser, erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum, så kravet vurderes for svagt opfyldt.

(K8-9) Næsten alle de fremsendte referenceprojekter viser, at holdet har erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø

(K10) Over halvdelen af referencerne viser, at der er arbejdet med vejanlæg og indretning af gademiljøer, hvilken må anses meget tilfredsstillende og punktet anses som opfyldt.

Generelt har holdet gode referencer der viser de har forståelse for opgaven. Det kunne ønskes, at de havde vist lidt flere referencer med i forhold til anlægsarbejder i det Vestjyske kystklima og i aktive by- og turistområder, hvor bylivet fungerer i anlægsperioden.

Holdet får tilbuddet om at give tilbud på opgaven.

**Hold nr. 7; Sweco Architects**

(K1) Det vurderes, at under halvdelen af de fremsendte referenceprojekter opfylder kravet om at være at omhandle byfornyelse/områdefornyelse byområder/byrum.

(K2) Under halvdelen af projekterne viser tydeligt, at der er taget hensyn til erhvervsdrivende, byens gæster, beboere og brugere, og det vurderes derfor ikke, at dette punkt er godt opfyldt.

(K3) Det vurderes, at kun få af de fremsendte referenceprojekter opfylder kravet om at vise en særlige indpasning i omgivelserne og inddragelse af natur i bymiljø, hvor der er fokus på de eksisterende omgivelser, idet enkelte spredte bytræer ikke vurderes som; at trække naturen ind i bymiljøer.

(K4) Det vurderes, at ingen af de fremsendte referenceprojekter viser projekter, der vedrører arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima. Kravet vurderes derfor ikke opfyldt.

(K5) Der er medsendt over 2 referencer, hvor anlægsbudget er på kr. ekskl. moms 10.000.000 eller derover.

(K6) Der er ingen af de medsendt referenceprojekter menes at opfylde punktet om, at anlægsarbejdet er udført i aktive by- og turistområder, hvor bylivet skal fungere i anlægsperioden. Det vurderes derfor at punktet ikke er overholdt.

(K7) Der er få af referenceprojekterne der viser, at der er erfaring med at arbejde i grænsefladen mellem offentlige og private byrum.

(K8-9) Der er kun få af referenceprojekterne, hvor det tydeligt fremgår, at der er erfaring med, at arbejde i grænsefladen mellem byrum, natur og arkitektur og derved at få inddraget natur i bymiljø, idet enkelte spredte bytræer ikke anses for natur.

(K10) Under halvdelen af referencerne viser, at der er erfaring med at arbejde med vejanlæg og indretning af gademiljøer.

Generelt er der stor spredning på hvilke parametre der opfyldes, men ingen af referenceprojekterne opfylder mere halvdelen af de opsatte parametre. I forhold til de tre natur parameter, er de fremsendte referenceprojekter meget tynde, og der er ingen af referenceprojekterne der viser erfaring med at arbejde i det Vestjyske område, eller andre tilsvarende kystklima eller anlægsarbejder i aktive by- og turistområder, hvor bylivet fungerer i anlægsperioden.

Det vurderes, at de fremsendte referenceprojekter ikke opfylder det Varde Kommune søger i tilfredsstillende grad, og andre kandidater vurderes bedre at opfylde flere af opstillede krav.

Derfor tilbydes dette hold ikke at afgive tilbud på opgaven.

## Konklusion

De fem hold der tilbydes at afgive tilbud på opgaven er:

- Arkitema sammen med COWI
- LYTT sammen med Ingeniør`ne og Johanne Bugge
- Ingeniørgruppen Varde A/S sammen med ORRØN og Arkitekt Kristine Jensens Tegnestue
- SLA A/S sammen med Ingeniørfirmaet VIGGO MADSEN A/S
- Sleth A/S sammen med Skaarup Landskab og Fuldent P/S

Kommissoriet bidrager til at sikre, at vi internt i projektgruppen og mellem projektgruppe og styregruppe og i forhold til samarbejdspartnere er enige om projektets indhold og aktiviteter.

Projektplanen indeholder følgende områder, hvortil der knyttes særlige bemærkninger:

1. Den Blå Plads er åbningstrækket i Blåvand, der udover at være den centrale plads i Blåvand vil indeholde de fleste greb, der er beskrevet i Trafik- og masterplanen og den tilhørende designmanual. De lokale erhvervsdrivende stiller deres arealer til rådighed, mens Varde Kommune og Realdania finansierer de 10,4 mio. kroner, pladsen koster.
2. Ankomsten vil blive et rekreativt by- og naturrum midt i Blåvand, og arealet ejes af Blåvand Ho Menighedsråd og Varde Kommune. De 4,7 mio. kroner finansieres af lokale midler og Varde Kommune. Varde Kommunes andel på 1,2 mio. kroner er godkendt af byrådet, mens den lokale medfinansiering endnu ikke er på plads.
3. Søgevejene anlægges på private arealer bagom butikker i Blåvand, således trafikken og trængslen på hovedgaden aftager. De lokale erhvervsdrivende stiller arealerne til søgevejene til rådighed, mens Varde Kommune finansierer de 4,2 mio. kroner, det koster at anlægge søgevejene.
4. Den kommunale del af Det Nye Grønne Vejrum: Der er tale om forbedring af trafikikkerheden for de svage trafikanter, herunder cyklister og gående, samt at bergrønne byrummene, opgradere by inventar og belysning. Varde Kommune finansierer de 18,6 mio. kroner af den samlede udgift på i alt 25,8 mio. kroner. Denne finansiering er på plads.
5. De private erhvervsdrivendes andel af Det Nye Grønne Vejrum udgør de resterende 7,2 mio. kroner af de i alt 25,8 mio. kroner. Det er de erhvervsdrivendes egne arealer, der får en tilsvarende belægning som de kommunale arealer. I processen udarbejdes en mappe til den enkelte ejendomsejer, således denne kan tage stilling til deltagelse på et oplyst grundlag. Finansieringen er derfor ikke på plads fra projektets start.
6. Fondsafgifter, projektledelse og wayfinding på i alt 2,5 mio. kroner er godkendt finansieret af Varde Kommune.

I alt er projektet på 47,6 mio. kroner, hvor Den Blå Plads er fuldt finansieret med 10,4 mio. kroner, søgevejene er fuldt finansieret med 4,2 mio. kroner, ankomsten hvor finansieringen er delvist på plads med 1,2 mio. kroner, den kommunale del af Det Nye Grønne Vejrum er fuldt finansieret med 18,6 mio. kroner og projektledelse, wayfinding og fondsafgifter er fuldt finansieret med 2,5 mio. kroner – i alt fuldt finansieret med 36,9 mio. kroner.

Den endnu ikke fastlagte finansiering op til de 47,6 mio. kroner eller 10,7 mio. kroner fordeler sig på belægninger på de erhvervsdrivendes arealer med 7,2 mio. kroner og Ankomsten med 3,5 mio. kroner.

## 1 PROJEKTTITEL OG KONTAKTINFORMATIONER

Realisering af programmet – Trafik- og Masterplan for Blåvand bymidte



### Kontaktinformation på ansøger

Organisation	Varde Kommune
Adresse	Bytoften 2
Postnr. og by	6800 Varde
Kontaktperson	Jørgen Nielbæk
Telefon (direkte)	30590595
E-mail	<a href="mailto:joni@varde.dk">joni@varde.dk</a>

### Projektadresse

Adresse	Blåvand bymidte
Postnr. og by	6857 Blåvand
E-mail	<a href="mailto:joni@varde.dk">joni@varde.dk</a>

## 2 FORMÅL OG RESULTATER

Projektet bygger på Trafik- og Masterplanen for Blåvand bymidte.

Med projektet skal trafikpresset på Blåvandvej lattes, så bymidten bliver mere attraktiv at opholde sig i. Bymidten skal gives et kvalitetsløft via en mere visuel sammenhængende fremtoning, og der skal skabes flere opholdsmuligheder for de bløde trafikanter.



Strategien går ud på at lede den parkeringssøgende trafik væk fra Blåvandvej via en sydgående og en nordgående parkeringssøgevej. Der skabes således forbindelse mellem eksisterende parkeringsarealer bag bebyggelsen mod Blåvandvej. Trafiktrykket på Blåvandvej formindskes således, og der skabes mere byrum med mulighed for ophold, hvor der før var overkørsler.

Formålet med det samlede projekt er:

- At lette trafikpresset på Blåvandvej ved at lede den parkeringssøgende trafik via søgeveje fra P-plads til P-plads.
- At skabe flere og mere attraktive muligheder for ophold i bycenteret ved at etablere plantebede, nedlægge overkørsler og strukturere eksisterende parkeringsarealer anderledes.
- At skabe et sammenhængende udtryk i bymidten via by inventar, belægninger og beplantning/plantebede i overensstemmelse med den udarbejdede designmanual.

Resultatet bliver en mindre trafikpresset bymidte med en mere samlet identitet, hvor belægning, plantebede, træer og skiltning fremstår med samlet udtryk som en rød tråd gennem bymidten. Bymidten byder på muligheder for at opholde sig og indbyder til, at man går/cykler frem for at køre i bil. Med kvalitetsløftet er det lettere at tiltrække nye investeringer, bl.a. i oplevelses-, overnatnings- og bespisningsprodukter. Via intelligent henvisning og information (wayfinding) synliggøres Blåvand bycenter som en bredere geografi, som en del af Vestkysten og som en destination, der rummer blandt andet Oksby og Ho området, der vil kunne tilbyde en anden form for ferieoplevelse end Blåvand.

## 2.2 Hvad er baggrunden for projektet?

Projektet har baggrund i Blåvand Udviklingsplan og dennes vision om at skabe "Nordens førende og mest attraktive kystferieby. Her mødes naturen og kulturen i et unikt samspil, der er attraktivt at besøge og bo i hele året rundt."

Blåvands fysiske udfordring er: at byen mangler organisering og hierarki, at der mangler opholdssteder, at der er behov for regulering af varetransport, at der ingen natur er i bymidten, at bybilledet er usammenhængende, at der mangler orientering ift. havet, at der er dårligt overblik over p-pladser, at der er stor utryghed for bløde trafikanter, og at byens bagsider er glemt.

Med visionen i udviklingsplanen er det nødvendigt at se på bymidten og trafikken på en helt ny måde, hvor der er fokus på autenticitet og en mangfoldighed af oplevelser til folk i alle aldre. I Blåvand skal vi mærke det historiske grundlag for byens eksistens – havet, strandene, klitterne (naturen skal ind i og kobles til byen), og beliggenheden på et udbygget landbrugsområde gennem mange århundreder, som de højryggede agre helt tilbage fra vikingetiden er et vidne om i hele området.

En levende bymidte med naturlig atmosfære i Blåvand Udviklingsplan 2025 og dette projekt er udgangspunktet for, at vi gik i gang med udarbejdelsen af Trafik- og masterplanen for Blåvand bymidte.

Dette var afsættet for det program, der nu er udarbejdet i form af en Trafik- og Masterplan for Blåvand med tilhørende designmanual. Programmet med tilhørende økonomi udgør grundlaget for dette projekt.

## 2.3 Hvilke bygninger, byrum eller steder omfatter projektet og hvordan indtænkes forskellige aktiviteter?

Det samlede projekt omfatter 5 delprojekter, der hver især kan ses af det bearbejdede område på skitsen under hvert delprojekt.

**Det Blå Torv:** En central plads i byen, hvor der er mulighed for at skabe et byrum på tværs af Blåvandvej som ved arrangementer kan friholdes for kørende trafik. Det Blå Torv indeholder således private arealer, private parkeringspladser og offentlig vej.

**Ankomsten:** Indeholder Menighedsrådets parkeringsareal og en del af en offentlig vej, der lukkes for gennemkørsel.

**Søgeveje:** Der etableres en nordlig og en sydlig søgevej. Søgevejene etableres dels over eksisterende parkeringsarealer, over privat fællesvej, enkelte steder over privat grund og et enkelt sted gennem klitfredning.

**Det Nye Grønne Vejrum:** Indeholder den offentlige vejmatrix og for arealerne fra vejmatrixen indtil bygningsfacaderne.

**Wayfinding:** Hensvisning og skiltning med afsæt i konceptet for Danmarks Vestkyst. Wayfinding indgår som en del af de øvrige delprojekter.

De enkelte delprojekter udvikles ud fra følgende principper for at skabe et godt bymiljø ved at fokusere på følgende:

- at dirigere trafikken,
- at bruge landskabet aktivt,
- at vise kulturarven,
- at udnytte byrummene omkring husene,
- at opnå et partnerskab på tværs af private og offentlige interesser.

### 1. Den Blå Torv:



Det Blå Torv er det åbningstræk, der samarbejdes med Realdania om og støttes af samme.

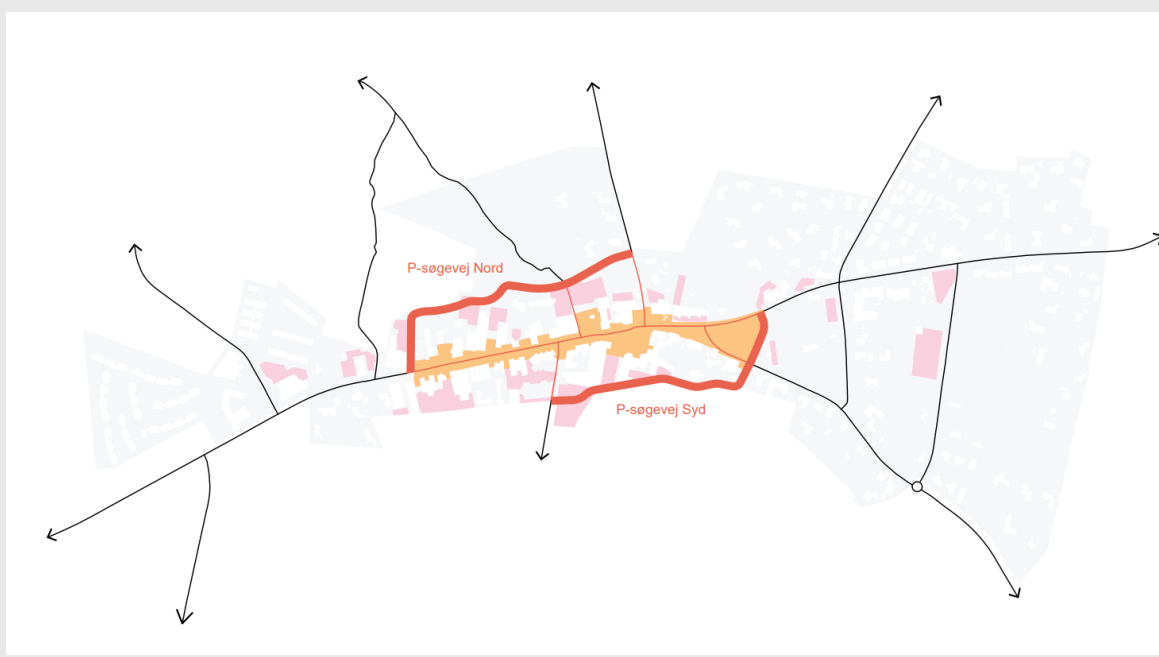
På det Blå torv skabes en samlet belægning, og der etableres rekreative elementer med nye opholdsmuligheder inklusiv en evt. åbning af eksisterende rørlagt vandløb, og der etableres et offentligt toilet på torvet. En del af de nuværende parkeringspladser sløjfes.

### 2. Ankomsten



Ankomsten etableres i samarbejde med Menighedsrådet for Blåvand/Ho. Parkeringspladsen omstruktureres, så der både bliver plads til landskabselementer og flere parkeringspladser. En del af Tane Hedevej lukkes, så der bliver plads til landskabelige elementer og ophold. Vejen og forarealerne får samme belægning.

### 3. Søgeveje





Søgeveje etableres bag om butikkerne. De eksisterende parkeringsarealer forbindes, og nogle af overkørslerne fra Blåvandvej nedlægges. Den sydlige søgevej omfatter en del af Fædriften, private parkeringsarealer og møder Tolbodvej. Vejforløbet tydeliggøres i belægningen. Den nordlige søgevej går via Kallesmærskvej over private arealer, forbinder parkeringsarealer og rammer den offentlige parkeringsplads. Herefter etableres ny vejstump gennem et klitfredet privat område og rammer en privat parkeringsplads igen.

Søgevejene etableres som grusveje eller asfalterede veje. Over eksisterende parkeringsarealer markeres de i belægningen. Delprojektet omkring søgevejene indeholder også en omstrukturering og evt. begrønning af eksisterende parkeringsarealer.

#### 4. Det Nye Grønne Vejrum

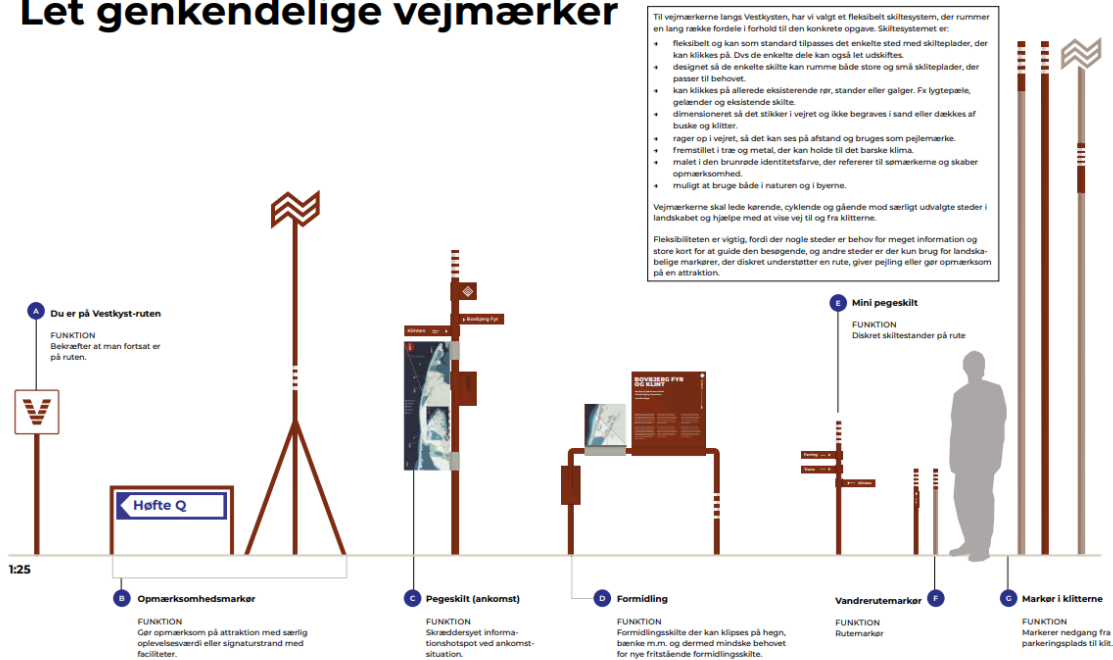


Det Nye Grønne Vejrum omfatter, udover vejmatiklen, det øvrige gaderum ind til butikkernes facader, samt ideer til omstrukturering og begrønning af parkeringspladser. Det Nye Grønne Vejrum består af en privat del og en offentligejet del, og indeholder plantebede og by inventar til at understøtte ophold og adskille vejbanen fra opholdsarealerne.

#### 5. Wayfinding

### Wayfinding på Vestkysten: Vejmærker

## Let genkendelige vejmærker



Der arbejdes med den lette adgang til den omkringliggende natur og seværdigheder gennem tydelig og genkendelig henvisning via skilte og belægning. Konceptet fra den samlede Vestkyst projekt omkring "wayfinding" anvendes.

### 2.4 Hvilke konkrete fysiske forandringer er tænkt ind i projektet?

1. **Den Blå Plads:** Belægningen forandres, der etableres plantebede og træer, eksisterende vandløb fritlægges, evt., P-pladser nedlægges, og der etableres et offentligt toilet.
2. **Ankomsten:** Omstrukturering og begrønning af P-areal, lukning af en del af Tane Hedevej, ny belægning og etablering af plantebede på den lukkede del af Tane Hedevej samt de private forarealer
3. **Søgeveje:** Nyt vejforløb med samlet belægning etableres over eksisterende parkeringsarealer og gennem terræn, hvor der ikke tidligere har været vejføring. Parkeringspladserne omstruktureres og begrønnes.
4. **Det Nye Grønne Vejrum:** Der etableres en samlet belægning på vejmatrikel, forarealer og i nogle af mellemrummene mellem bygningerne. Der etableres byrumsinventar og plantebede.
5. **Wayfinding på tværs af områder:** Der etableres henvisning til naturruter i form af skiltning og belægning eller den integreres i byrumsinventaret.

## 2.5 Hvordan indgår projektet i eksisterende planer og strategier?

Projektet ligger i forlængelse af flere strategiske grundlag, herunder

- Udviklingsplan for Vestkysten
- Handlingsplanen for Partnerskab for Vestkystturisme
- Prioriterede indsatser i Destination Vesterhavet
- Byrådets udviklingsstrategi i Varde Kommune

I forhold til Udviklingsplanen for Vestkysten er Blåvand en af de 18 udpegede byer med turismepotentiale, ligesom Trafik- og masterplanen bygger på de i Udviklingsplanen fastlagte principper.

## 2.6 Hvad er projektets forventede resultater?

Det forventes at projektet vil resultere i følgende;

- Én samlet identitet og fortælling for Blåvand, der rækker udover byens grænser
- At de trafikale problemer løses, således mobiliteten forbedres – især for de bløde trafikanter
- Folk opholder sig i længere tid i bymidten og forbruger dermed mere
- Nye investorer og brugergrupper kommer til byen
- At der skabes sammenhæng med Vestkyst Wayfinding

# 3 PROJEKTORGANISATION

## Hvordan organiseres og styres projektet?

Projektejer er Plan- og Teknikudvalget i Varde Kommune.

STYREGRUPPE:

Varde Kommune (bygherre):

Peter Nielsen, Byrådet

Jan Lings, Byrådet

Tove Wolff, Planchef

Bjarne Fly, Driftschef

Blåvand Udvikling (Fælles forening for foreningerne i Blåvand):

Finn Christensen, formand

Morten Høst, Blåvand handel og erhverv

Poul Hopp, Blåvand Nord Grundejerforening.

Realdania:

Projektchef Henrik Lund, Realdania

Projektleder og Realdanias kontaktperson gennem hele realiseringen: Jørgen Nielbæk

Styregruppen har til opgave at godkende rammerne for projektets gennemførelse, herunder

- Godkende kommissoriet, tidsplan og mødeplanen
- Beslutte ændringer i forhold til aftalte rammer (indhold, tid, ressourcer)
- Informere baglandet om projektet og dermed sikre eget mandat

Styregruppen er det forum, hvor der forventes kendskab til beslutningsgrundlaget, således der kan føres principielle drøftelser og træffes strategiske beslutninger.

Varde Kommune kan vurdere, om der løbende bliver behov for yderligere information og inddragelse af de enkelte styregruppemedlemmer.

Som udgangspunkt skal afstemninger undgås og i fald det kommer til at ske på grund af at et styregruppemedlem anmoder herom, så vil Varde Kommune have to stemmer, Blåvand Udvikling en stemme og Realdania en stemme.

#### ARBEJDSGRUPPE:

Bemanning og rollefordeling:

Varde Kommune:

- Chefkonsulent Jørgen Nielbæk er projektleder (ansvar for udbuds- og programfasen, økonomi samt interessentinvolvering)
- Fagkoordinator for anlæg Marlene Plet (ansvar for det konkrete udbudsmateriale samt realisering)
- Arkitekt Anne Bjerggaard (ansvarlig for lokalplan og det arkitektoniske)
- Driftsleder Bjarne Fly (ansvar for driften)

Blåvand Udvikling:

- Gustav Rømer repræsenterer Blåvand Borgerforening
- Per Øgaard repræsenterer Blåvand Grundejerforening
- Morten Høst repræsenterer BHE
- **Helge Larsen, Blåvand Nord Grundejerforening.**
- Brian Ørnskov repræsenterer Blåvand Udvikling

Arbejdsgruppen er ansvarlig for udmøntningen af kommissoriet.

Arbejdsgruppen er det forum, hvor der skabes indsigt og indblik i det beslutningsgrundlag, der skal forelægges styregruppen. Det bliver derved også i arbejdsgruppen, hvor der bliver mulighed for en dybere orientering og involvering.

#### KOORDINERINGSGRUPPE:

Bemanning og rollefordeling:

- Chefkonsulent Jørgen Nielbæk er projektleder (ansvar for udbuds- og programfasen, økonomi samt interessentinvolvering)
- Fagkoordinator for anlæg Marlene Plet (ansvar for det konkrete udbudsmateriale samt realisering)
- Arkitekt Anne Bjerggaard (ansvarlig for lokalplan og det arkitektoniske)
- Mona Hansen (kommunikation og økonomi)

Koordineringsgruppen repræsenterer myndigheden Varde Kommune, laver oplæg til arbejdsgruppen og aftalegrundlag m.m. som udbudsgrundlag, samt kontakten til eksterne, som erhvervsdrivende, Realdania m.fl.

## 4 INDDRAGELSE AF INTERESSENER

### Hvem er projektets vigtigste interessenter?

Det er vigtigt at samle alle interessenter i Blåvand i udviklingen af deres kystby. Derfor var grundejerforeningerne, borgerforeningen og erhvervsforeningen i regi af Blåvand Udvikling med til at skabe grundlaget for implementering af Trafik- og Masterplanen for Blåvand Bymidte. Der er både lokale interessenter og eksterne interessenter, som følger

Lokalt:

- Borgere, der lever og bor i Blåvand

- Sommerhusejere, der bruger deres sommerhuse og evt. udlejer disse
- Erhvervsdrivende, der driver deres forretning i Blåvand
- Byrådet i Varde Kommune er ejer af de offentlige arealer, myndighed for den kommende lokalplan og medfinansierende til projektets gennemførelse

Eksternt:

- Realdania, der har deltaget i udarbejdelsen af Udviklingsplanen for Vestkysten, den strategisk-fysiske udviklingsplan for Blåvand Strandby, og som støtter projektet.
- Partnerskab for Vestkystturisme, som står bag Udviklingsplanen for Vestkysten, og som samler op på erfaringerne i Vejers med det mål at sprede viden til de øvrige kystbyer på Danmarks Vestkyst

Involveringen sker som led i organiseringen nedenfor. Partnerskab for Vestkystturisme følger projektet via Varde Kommunes deltagere.

## 5 PROCESS OG AKTIVITETER

Se venligst vedhæftede Bilag: Tidsplan

SÆRLIGT OMKRING MYNDIGHEDER:

Følgende delprojekter har brug for en ny lokalplan:

- Søgeveje

Belægningsændringen og den ændrede indretning på det Blå Torv afkaster som udgangspunkt ikke lokalplanpligt, men det gør etablering af søgevejene.

Der udarbejdes en samlet lokalplan for Blåvand bymidte i forhold til søgevejene. Der er således mulighed for at implementere designmanualen gennem lokalplanbestemmelserne og styre at indretningen af for arealerne sker i overensstemmelse med den samlede plan. Lokalplanen vil fremadrettet være gældende, hvis der laves ændringer i indretningen af for arealerne, også for de ejere som ikke ønsker at være med i projektet i første omgang.

## 6 ØKONOMI

Aktiviteter

Beløb i kr.

Fondsafgifter	900.000
Det Blå Torv – åbningstræk med deltagelse af Realdania	10.400.000
Ankomsten – den grønne trekant *	1.330.000
Det Nye Grønne Vejrum	25.800.000
Søgeveje	4.200.000
Wayfinding – integreres i de enkelte delprojekter	800.000



Projektledelse	800.000
<b>Samlede udgifter</b>	<b>44.230.000</b>

\* Ift. trafik- og masterplanen udgår der fra "Ankomsten" grusstier, ny toiletbygning, legeplads og stibelysning.

### Finansiering af realisering

Bidragyder	Beløb i kr. før fondsafgift	Beløb i kr. efter fondsafgift	Tilsagn/ansøges
Varde Kommune	30.800.000	31.700.000	Er budgetmæssigt bevilget
Lokal medfinansiering	130.000	130.000	Tilsagn givet
Det lokale erhvervsliv	7.200.000	7.200.000	Interesetilkendegivelser – finansiering er ikke på plads-
Realdania	5.200.000	5.200.000	Bevilget
I alt	43.330.000	44.230.000	

Er ansøger momsregistreret? (Ja / nej)

Kommunen er ikke  
momsregistreret, men fritaget  
for moms. Det tages i  
budgettet højde for  
fondsmomsen, som skal  
betales af fondsdonationer.

### Hvordan styres driften?

**UDGIFTER** (Eksisterende driftsbevillinger, der fastholdes) \* Blåvand og Hvidbjerg

Årlige udgifter i kr.

Strandrensning	152.500
Affald	95.000
Rengøring af toiletter	260.000
Renhold af fortov og veje	20.000
Handicapnedgang	50.000
Livredder, nødhjælpsposter m.m.	60.000
<b>Udgifter i alt</b>	<b>637.500</b>

\* De opgivne beløb ved udgifter er driftsbevelinger og skal ses som variable udgifter; hvor der fra år til år kan være udsving i omfanget af eksempelvis flytning af sand.

INDTÆGTER	Årlige indtægter i kr.
	0
	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>0</b>

BALANCE	I alt i kr.
Udgifter – indtægter (Underskuddet indeholdt i eksisterende driftsbevilling)	-637.500

#### Udbetalingsplan

Beløbet fra Realdania udgør 5.200.000 og ønskes udbetalt i to rater.

- 1.) Første rate a 500.000 kroner ønskes udbetalt ved første spadestik.
- 2.) Anden rate a 4.700.000 kroner ønskes udbetalt ved revisionspåtegning.

## 7. Fremtidig drift

Efter projektets afslutning driftes de offentlige rum som hidtil af Varde Kommune i den eksisterende driftsbevilling for Blåvand.

Der arbejdes dog på etablering af et Partnerskab mellem Blåvand Udvikling og Varde Kommune om drift og udvikling af strandbyen. Når dette partnerskab etableres, kan dele af opgaven overgå til partnerskabet med tilhørende økonomi.

## 8 UDBUD

Der arbejdes med en indbudt totalrådgivning, hvor 5 tilbudsgivere opfordres til at indsende materiale. Der henvises til udbudsstrategi.

## 9 UNDERSKRIFT

#### Underskrift

Dato

XX.XX.XXXX

Navn

XXXXX



# Kommunikationsstrategi

for gennemførelse af Trafik- og masterplanen i Blåvand, herunder planlægnings- og anlægsprocessen



1. udkast

## Indhold

Forudsætning for kommunikationsstrategien.....	3
Mål med kommunikationen .....	3
Projektets kommunikative udfordringer .....	4
Interessenter og målgrupper for kommunikationsstrategien.....	4
Kommunikationskanaler og budskab .....	5
Kortlægning af inputs, beslutninger og information .....	7
.....	7
Bilag 1 - Projektet set fra interessentens synspunkt .....	8
Bilag 2-Interessent overblik.....	10
Bilag 3- Kommunikationsplan.....	11

## Forudsætning for kommunikationsstrategien

Kommunikation strategien skal fastlægge, hvordan de beslutninger der er truffet og træffes undervejs i projektudviklingen og anlægsfasen skal formidles.

Projektet i Blåvand gennemføres på baggrund Trafik- og masterplan for Blåvand, designmanualen, trafikaleforundersøgelser og parkeringsundersøgelser forundersøgelser.

Formålet med det samlede trafik- og byforskønnelsesprojekt er:

- At lette trafikpresset på Blåvandvej ved at lede den parkeringssøgende trafik via søgeveje fra P-plads til P-plads.
- At skabe flere og mere attraktive muligheder for ophold i bycenteret ved at etablere plantebede, nedlægge overkørsler og strukturere eksisterende parkeringsarealer anderledes.
- At skabe et sammenhængende udtryk i bymidten via by inventar, belægninger og beplantning/plantebede i overensstemmelse med den udarbejdede designmanual.

Resultatet bliver en mindre trafikpresset bymidte med en mere samlet identitet, hvor belægning, plantebede, træer og skiltning fremstår som en rød tråd gennem bymidten. Bymidten byder på muligheder for at opholde sig og indbyder til, at man går/cykler frem for at køre i bil. Med kvalitetsløftet er det lettere at tiltrække nye investeringer, bl.a. i oplevelses-, overnatnings- og bespisningsprodukter. Via intelligent henvisning og information (wayfinding) synliggøres Blåvand bycenter som en bredere geografi, som en del af Vestkysten.

## Mål med kommunikationen

Det primære formål med kommunikationen om projektet er, at der opnås en god og positiv holdning til det, også selv om det er besværligt for den der opholder sig i projektområdet under anlæggelsen. Samtidig med at alle som har medvirket i udviklingen af projektet og arbejdet med den strategiske fysiske udviklingsplan kan følge det videre arbejde med projektet.

Vi ønsker at fastholde i interessen for projektet, også selv om det tager 3-4 år før der kan ses en fysisk ændring i byen

Kommunikationsindsatsen skal være målbar, og vi ønsker at måle på:

- Antal erhvervsdrivende der etablerer belægninger på deres egne matrikler, samtidig med det offentlige projekt. (Jo bedre vi kommunikerer projektets formål og virkemidler ud, jo flere ønske at deltage)
- Antal af ikke konstruktive indsigelser i forbindelse med offentliggørelse af lokalplanen (Jo bedre vi får kommunikeret intentionen bag projektet, jo færre negative indsigelser)
- Positive tilbagemeldinger fra turister mfl. (Hvis de kan se, hvad det ender med og informeres om alternativer, irriteres de mindre over ulemperne i anlægsfasen)
- Positive antal evalueringer eller antal presseklip i form af likes på FB/instagram. (Opdaterende artikler i avisen om hvordan arbejdet skrider frem).
- Færrest mulige borgerhenvendelser (Borgerne behøver ikke henvende sig, da de føler sig velinformeret via henvisninger på FB til nyhedsbrev og fakta sider på kommunens hjemmeside. Distribuering af Nyhedsbrevet via grundejer- og erhvervsforening.)

Vi har en ambition om, at et anlægsprojekt skal være så god en oplevelse som mulig for alle involverede.

## Projektets kommunikative udfordringer

En kommunikations udfordringen i projektfasens opstart er

- at planlægningen af projektet er svær at kommunikere og at de interessenter der ikke lige er involveret i arbejds- eller styregruppe hurtigt vil få en fornemmelse af og frustration over, at projektet ligger stille.
- at de sommerhusejere op til byzonen som ikke før har boet op til en søgevej, kunne have den opfattelse at de kommer til at bo op ad en trafikeret vej.
- at der endnu ikke er svar på om søgevejene bliver ensrettet. (Søgevejene kan ikke bære tung trafik)
- At der i byen kan opstå en opfattelse af, at man med projektet mister parkeringspladser.
- At Det Blå Torv etableres inden søgevejene og der en overgang bliver kørsel over torvet indtil søgevejen ved Fædriften åbnes

Der vil i processen komme flere udfordringer.

## Interessenter og målgrupper for kommunikationsstrategien

Målgruppen for denne strategi er borgerne og brugerne i Blåvand: sommerhusejere og gæster, erhvervsdrivende og handlende, herunder endagsturister og strandgæster samt destination Vesterhavet, og Naturstyrelsen. Realdania er med sit tilskud også interessant, selvom de ikke er direkte brugere af området.

Der er mange interessenter i projektet, og projektets omfang er i høj grad afhængigt af at de mange interessenter bidrager økonomisk til projektets gennemførelse. For at bibeholde den positive stemning om projektet, er det vigtigt at alle kan følge med i forløbet undervejs. De enkelte interessenter er opført i bilag 1 og er i det følgende for overblikkets skyld opdelt i 4 grupper

Projektet er organiseret således at de forskellige interessenter er repræsenteret i Styre- og arbejdsgruppen via Blåvand Udvikling. Styregruppens medlemmer er således hver især ansvarlige for at kommunikere med deres bagland.

**Ejendomsejere og erhvervsdrivende, hvis arealer indgår som en del af projektet** - De private grundejere, hvis arealer er en del af projektarealet, har gennem 2-3 møder og en dialog med rådgiveren indflydelse på, hvordan deres arealer disponeres, og om de ønsker deres del af projektet etableret. I anlægsfasen skal de informeres om hvorledes projektet får indflydelse på deres dagligdag i butikken; adgangsforhold for kunderne, leverancer, mulighed for udeservering, tidsplaner, deres økonomi, mv.

– Målgruppen er aktive deltagere og har stor indflydelse på projektet.

**Grundejer, sommerhus- og feriehusejere og borgere hvis areal ikke indgår som en del af projektet** For at resultatet af projektet også bidrager positivt til grundejerne i området er det vigtigt at den positive ånd bibeholdes undervejs og de føler sig velinformerede i forløbet. Målgruppen repræsenteres i styre- og arbejdsgruppen og selvom målgruppen ikke direkte har indflydelse på udformningen af de enkelte byrum, skal styregruppen godkende eksempelvis valg af rådgiver, dispositionsplan og hovedprojekt

**Endagsturister**, vi ønsker at bibeholde turisterne i området under projektet, og derfor er det vigtigt at de informeres om adgangsveje til sommerhusene, adgangen til byen, bylivet undervejs (hvad sker der i byen) Adgangen til stranden og naturen, parkeringsforhold mv.

**Andre interessenter i Kommunen;** For at der opnås en positiv holdning fra øvrige borgere i kommunen er det vigtigt at de kan se, at midlerne der er afsat til projektet anvendes fornuftigt og hvorledes projektet tager form.

I Styregruppen repræsenteres de private grundejere gennem grundejerforeningens repræsentant. De handelsdrivende herunder feriehusudlejningsbureauer og campingpladser samt de private grundejere, hvis arealer er en del af projektet, er repræsenteret af Blåvands handel- og erhvervsrepræsentant. Realdania er repræsenteret i styregruppen. Fra Varde Kommune er der to politiske repræsentanter, en repræsentant for driften og en for planlægning med ansvar for at orientere destination Vesterhavet om projekt og projektændringer.

Styregruppen godkender valg af rådgiver og projektindhold osv. og videresender beslutningen til politisk godkendelse.

	Lille indflydelse på projektet	Stor indflydelse på projektet gennem styre- og arbejdsgruppe eller gennem rolle som grundejer
<b>Aktiv deltager</b> er vigtig for gennemførelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ledningsejer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundejerforeningen: Sommerhusejerne,</li> <li>• Borgerforeningen</li> <li>• Erhvervsforeningen -erhvervsdrivende</li> <li>• Grundejere inden for projektområdet</li> <li>• Realdania</li> </ul>
<b>Ikke aktiv deltager</b> ikke vigtig for gennemførelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brugere: Overnattende turister: Endagsturisterne De handlende Strandgæsterne Guider</li> <li>• Destination Vesterhavet</li> <li>• Øvrige borgere i kommunen</li> <li>• Leverandør af vare til butikkerne</li> </ul>	

### Kommunikationskanaler og budskab

Det er jfr. skemaet nedenfor projektgruppen der har ansvaret for kommunikationen. Rådgiveren bidrager dog med det materiale der skal kommunikeres ud, eller deltager fysisk i opgaven.

Vi er meget bevidste om, at god kommunikation profiterer både Varde Kommune og Blåvand som ferie destination. Vi ønsker med god og effektiv kommunikation at forebygge og minimere negativ omtale i medierne og kommentarer fra borgerne i området.



Vi fokuserer vores kommunikations ressourcer på følgende kanaler:

- Facebook: nyheder om processen og især på anlægsfasen, primært med fokus på billeder.
- Nyhedsbreve skriftlig orientering efter hvert styregruppemøde der er mere udførlig og tekstbaseret, styregruppe og arbejdsgruppe sørger for at distribuere i baglandet, nyhedsbrevene ligger på Kommunens hjemmeside under projektet.
- Varde Kommunes hjemmeside: Fakta: Projektmateriale, hvem sidder i styre- og arbejdsgruppen, økonomi, tidsplan/projektfaseplan
- Artikler: vi henvender os til pressen i forbindelse med synlige milepæle i projektet og fortæller om projektet.
- Information i Byen: skilte med illustrationer af fremtidens bybillede. Postkort/info i butikkerne
- Direkte orientering: mailing liste/telefonliste til de erhvervsdrivende ejere som er berørte i anlægsperioden. Direkte orientering i forbindelse med gravning eller akutte udfordringer

Projektlederen (Jørgen) godkender tekst om projektet til hjemmesiden og indhold af nyhedsbrev inden de lægges på hjemmesiden eller sendes ud. FB-opslag (billeder med kort tekst) om projektets status godkendes ikke, men gennemlæses af kollega ved behov.

På den oprettede Facebookgruppe besvarer vi som udgangspunkt så meget, som muligt, særligt spørgsmål om projekt indhold og spørgsmål til processen. Vi diskuterer ikke holdningsbaserede spørgsmål eller politiske spørgsmål, medmindre der ligger en politisk beslutning bag spørgsmålet.

Vi besvarer ikke spørgsmål stillet i andre Facebook grupper i Blåvand, men der kan i de andre grupper henvises til vores FB-side.

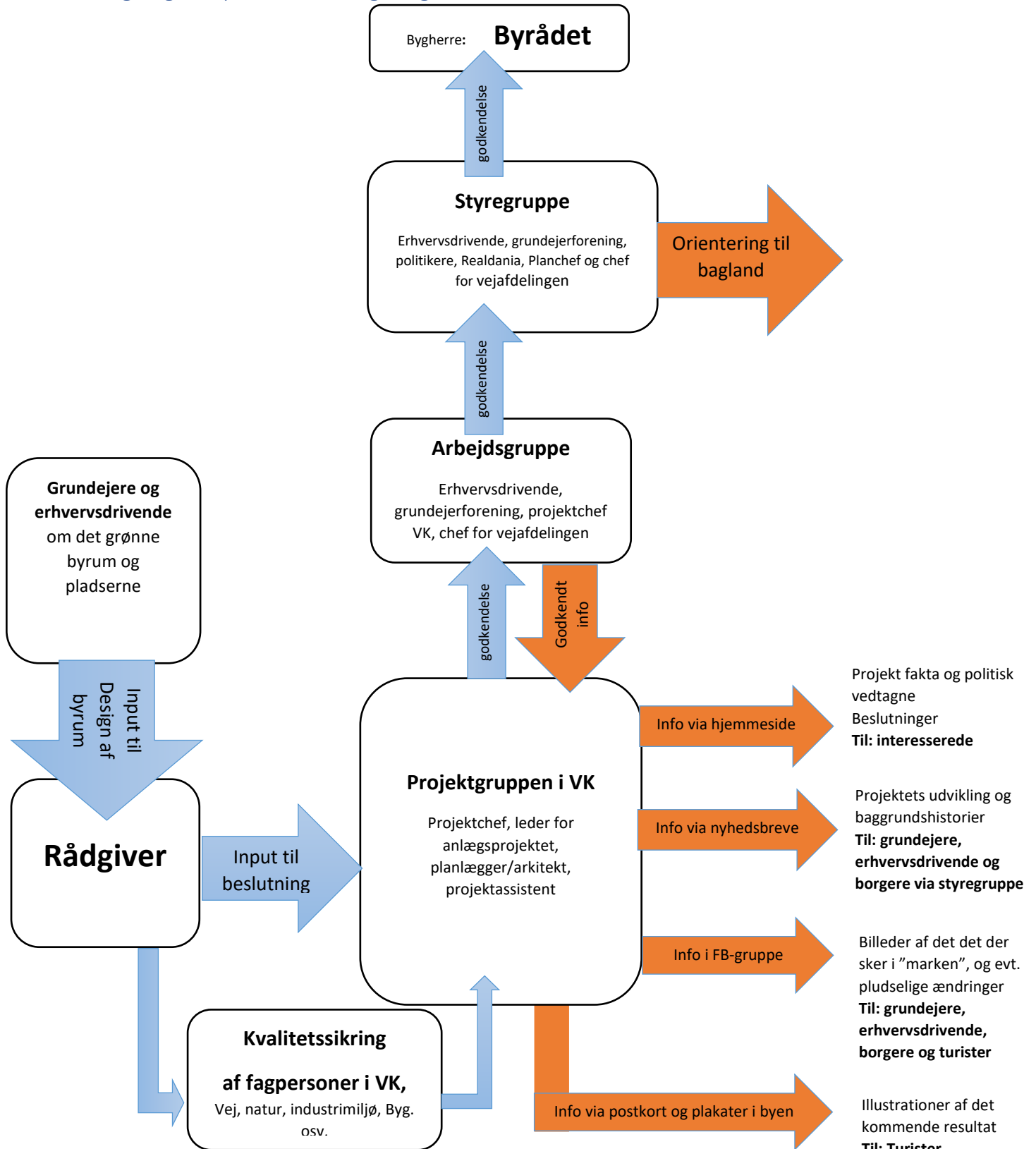
På hvert arbejdsgruppemøde og styregruppemøde informeres om indhold af det kommende Nyhedsbrev. Ud over mødets beslutninger skal nyhedsbrevene også indeholde korte historier som eksempelvis fortæller om: Gevinsterne af projektet for miljøet, trafikanterne, naboerne, borgerne og for samfundet, optimering af tidsplan og økonomi for projektet, historien i området, hvad støder vi på, arkitekturen og landskabet i området, seværdigheder i området.

Informationerne i projektføreløbet om evt. større ændringer og lign. offentliggøres ikke i Nyhedsbreve før arbejdsgruppen (evt. styregruppe) er bekendt med disse.

Kontakten til pressen vurderes ved hver henvendelse; Drejer henvendelsen sig om projektets indhold, udformning eller om processen omkring projektet er det Jørgen der tager dialogen. Drejer henvendelsen sig om kommunens forhold til projektet tager Tove dialogen. Drejer henvendelsen sig om politiske beslutninger ift. projektet tager udvalgsformanden for Teknik og Miljø eller borgmesteren dialogen.

I forbindelse med uforudsete kriser, løses krisen af Marlene og Marlene kontakter de involverede grundejere og erhvervsdrivende. Jørgen underrettes og orienterer internt (Tove+ Bjarne) samt styregruppe og arbejdsgruppe. Jørgen har kontakten til pressen.

## Kortlægning af inputs, beslutninger og information



## Bilag 1 - Projektet set fra interessentens synspunkt

Da interessenterne har forskellige informationsbehov, er der nedenfor set hvilke fordele og ulemper projektet har for de enkelte interessenter, og hvilket behov der skal varetages for at bevare interessen og den gode stemning omkring projektet.

Interessent	Fordele	Ulemper	Handling/Budskab	Ansvarlig
	<b>Hvilke fordele er der i projektet set fra interessentens synspunkt?</b>	<b>Hvilke ulemper er der ved projektet set fra interessentens synspunkt?</b>	<b>Hvad skal der gøres for at håndtere eller inddrage interessenten</b>	<b>Hvem er ansvarlig for at dette bliver gjort?</b>
<b>Erhvervsforening/erhvervsdrivende</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der giver mulighed for ophold og mindre trængsel. Lettere overskuelige parkeringsforhold. Øget omsætning, Mulighed for at afholde arrangementer på det Blå torv og lukke for trafikken i bestemte tidsrum	Forstyrrelse, rod og støv under anlægsfasen. Kan betyde at nogen fravælger byen under etablering af projektet.	Erhvervsforeningen sidder i både arbejdsgruppen og styregruppen og vil få information der, samt løbende info via FB og nyhedsbreve, under vejs. Der vil blive afholdt infomøder i anlægsfasen for de erhvervsdrivende.	Varde Kommune
<b>Grundejere inden for projektområdet</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der giver mulighed for ophold og mindre trængsel. Mere plads der hvor overkørsel nedlægges. Får tegninger af forslag til forskønnelse af for arealer.	Udgift til belægnings. Mindre matrikelareal hvor søgevej udskilles i matriklen. Forstyrrelse af deres dagligdag. Påvirkning af adgang til butikken. Får pålagt bindinger i forbindelse med lokalplanen.	Løbende info om projektet gennem nyhedsbreve distribueret af styregruppen. Dialog om konkrete tiltag og disponering af hver erhvervsdrivendes forareal, parkeringsplads og evt. søgevej Der vil blive afholdt infomøder i anlægsfasen for de erhvervsdrivende og grundejerne	Varde Kommune i samarbejde med rådgiveren
<b>Øvrige grundejere og borgere i Blåvand borgerforeningen, grundejerforeninger for sommerhusejere</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der giver mulighed for ophold og mindre trængsel. wayfinding gør naturoplevelserne mere tilgængelige	Fremkommeligheden forstyrres i anlægsfasen, og vil påvirke grundejernes ophold i bymidten. Evt. forstyrrelse af søgeveje	Grundejerforeningen sidder i både arbejdsgruppen og styregruppen og vil få info der, fra de vil være forpligtige til at sende tilbage til deres medlemmer. Løbende info om projektet vi FB og, nyhedsbreve.	Varde Kommune. Grundejerforeningens medlemmer i arbejdsgruppe og styregruppe.
<b>Sommerhusejere op til byzonen/naboer til søgevejen</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der giver mulighed for ophold og mindre trængsel i	Potentielt mere trafik i op til deres matrikel	Orienteres via grundejerforening, lokalplan høring gennem E-boks, hvis de vælger at følge FB gruppe. Burde	Varde Kommune

	bymidten og på Blåvandvej		orienteres separat om projektet	
<b>Realdania</b>	Profilerings af at medvirke i et flot projekt.	<b>tidsforbrug</b>	Løbende info om projektet gennem styregruppe	Varde Kommune
<b>Naturstyrelsen - Kystdirektoratet</b>	Wayfinding viser ud til naturstyrelsens ruter	Vejanlæg i klitfredet areal vil betyde at en del af det klitfede areal forsvinder	Dialog i forbindelse med ansøgning om dispensation	Varde Kommune og Rådgiver
<b>Brugere: Overnattende turister, Endagsturister, Handlende, Strandgæster</b>	Forskønnelse af Blåvand by, giver mulighed for ophold og mindre trængsel i bymidten og på Blåvandvej Naturoplevelserne og attraktioner bliver mere synlige med wayfinding	Kan i anlægsperioden give fremkommeligheds gener der gør det besværligt at fortage sine indkøb. Projektet kan medvirke til at passagen til stranden bliver vanskeligere i anlægsfasen	Løbende info om projektet via synlig info i byen :info i butikker og skilte i gadebilledet evt. genne udlejningsbureau private	Varde Kommune
<b>Destination Vesterhavet</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der gør byen mere eftertragtet og wayfinding gør naturoplevelserne mere tilgængelige Bedre resultat i brugertilfredshedsundersøgelserne. Øget interesse for stedet i forbindelse med anlægsarbejdet bliver en attraktion i sig selv.	I anlægsfasen kan det være svært at finde ophold i byen, som betyder at stedet ikke er så attraktivt for endagsturister.	Løbende info om projektet via, Nyhedsbreve og gennem repræsentant for VK i styregruppen	Varde Kommune
<b>Ledningsejer</b>		ingen	info om projektet, ledningskoordinering.	Varde Kommune
<b>Øvrige borger i kommunen</b>	Forskønnelse af Blåvand by, der gør byen mere eftertragtet og wayfinding gør naturoplevelserne mere tilgængelige Øget interesse for stedet i forbindelse med anlægsarbejdet bliver en attraktion i sig selv.	I anlægsfasen kan det være svært at finde ophold i byen.	Info om projektet i byrummet, hvis man følger FB gruppen og via avisartikler	Varde Kommune
<b>Leverandør af vare til butikkerne</b>	Forskønnelse af Vejers by	Fremkommeligheden kan blive generet og der skal findes nye løsninger til vareindlevering	Løbende info om projektet i byen eller via butiksejere	Varde Kommune og butiksejere
<b>Politiker</b>	Positiv omtale	Negativ omtale	Via styregruppe	Varde Kommune

## Bilag 2-Interessent overblik

Vi ønsker at kommunikere følgende milepæle til følgende målgruppe

Orientering om:	Handelsdrivende herunder berørte grundejere	Naboer Til søgeveje	borgere og sommerhusejer	Øvrige turister	Andre interessenter i kommunen	Politikere
Ide udkast	Via udstilling i medborgerhus Orientering gennem repræsentanter i styregruppe	Via udstilling i medborgerhus Orientering gennem repræsentanter i styregruppe	Via udstilling i medborgerhus Orientering gennem repræsentanter i styregruppe			Beslutning om finansiering
Valg af rådgiver	Via styregruppe og nyhedsbrev	Nyhedsbrev via grundejerforeningens repræsentant i styregruppen	Nyhedsbrev via grundejerforeningens repræsentant i styregruppen			orientering
Dialog med de erhvervsdrivende der skal etablere belægnings på egen grund	Fællesmøde og Individuelle møder med rådgiver og VK					orientering
Godkendelse fra Naturstyrelsen klitfredningen	Nyhedsbrev via grundejerforeningens repræsentant i styregruppen	Nyhedsbrev via grundejerforeningens repræsentant i styregruppen	Nyhedsbrev via grundejerforeningens repræsentant i styregruppen			
Udformningen af skitseprojektet	<b>Udstilling i byen?</b> Borgermøde/spørge møde FB-gruppe nyhedsbrev VKs hjemmeside	<b>Udstilling i byen?</b> Borgermøde/spørge møde FB-gruppe nyhedsbrev VKs hjemmeside	<b>Udstilling i byen?</b> Borgermøde/spørge møde FB-gruppe nyhedsbrev VKs hjemmeside	<b>Udstilling i byen?</b>	<b>Udstilling i byen?</b>  FB VKs hjemmeside	Sagsfremstilling Godkendelse
<b>Lokalplan og betydning af de påvirkninger skitseprojektet får for de private lodsejere.</b>	<b>Borgermøde med de involverede</b>					
Valg af entreprenør	Pressemeddelelse FB-gruppe nyhedsbrev via styregruppe repræsentant	Pressemeddelelse FB-gruppe nyhedsbrev via styregruppe repræsentant	Pressemeddelelse FB-gruppe nyhedsbrev via styregruppe repræsentant	Pressemeddelelse	Pressemeddelelse	Orientering
1. spadestik	Orientering via e-boks eller mail	FB-gruppe nyhedsbrev via styregruppe repræsentant	FB-gruppe nyhedsbrev via styregruppe repræsentant			
General info om hvad der sker (fremdrift i projektet)	Fællesmøde dialog og Byggemøder FB-gruppe	FB-gruppe	FB-gruppe		FB-gruppe	
Indvielse						

## Bilag 3- Kommunikationsplan

Projekt				Udfyldt af	Dato
Hvem	Hvad	Hvor	Hvilken effekt	Hvornår	Ansvar
Hvilken interessant er målgruppe for kommunikationen	Hvad er budskabet?	Mediet eller stedet, hvor kommunikationen skal foregå, f.eks. intranet, kickoff	Hvad vil I opnå, at interessenten gør som følge af kommunikationen?	Specificer ift. faser og milepæle	Hvem i projektgruppen har ansvar for, at det sker?
Grundejere der er medfinansierende	Når i vælger at bidrage økonomisk, har i også mulighed for at præge disponeringen af området med jeres ønsker	workshop	Tilfredshed og økonomisk medfinansiering	projektfasen	Jørgen, Anne Rådgiver
Realdania					
Grundejerforeningen Sommerhusejerne	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv med mulighed for ophold	Via styregruppen og nyhedsbreve	Er mere tolerant ift. gener. Bakker op om projektet omtaler det positivt	Projektfasen anlægsfasen	Anne
Erhvervsforeningen	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv med mulighed for ophold			Projektfasen anlægsfasen	Anne
Naturstyrelsen/Kyst direktoratet	Søgevejen er en trafikal nødvendig foranstaltning	Dialog mail	Tilladelse til vejføring i klitfredningen	projektfasen	Rådgiver
Overnattende turister	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv men pt er der byggearbejde	Postkort fra udlejningsbureau eller sommerhusejere. Skilte i byen		anlægsfasen	
De handlende	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv men pt er der		Mere tolerance.	anlægsfasen	

	bygearbejde, parkeringsmuligheder				
Strandgæsterne	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv men pt er der bygearbejde	Skilte i byen	Mere tolerance	anlægsfasen	Rådgiver
Destination Vesterhavet	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv men pt er der bygearbejde	nyhedsbreve	Videreformidle til gæster	anlægsfasen	Anne Jørgen, Tove
Ledningsejer	Hvornår vi graver hvor	Orientering via LER	koordinering	projektfasen	Rådgiver
Øvrige borger i kommunen	Blåvand bliver smukkere og mere attraktiv	Hjemmeside, artikler	Har en positiv holdning til projektet	Projektfasen anlægsfasen	Anne
Leverandør af vare til butikkerne	Hvilken vej skal de køre for mindst gene	Skilte i byen orientering af erhvervsdrivende	Finder letteste vej, mindst mulig gene	anlægsfasen	Malene/Rådgiver
Politikker	Udviklingen af projektet i Blåvand	Orienteringspunkter hvert kvartal	Kendskab til projektforsløbet, dets udformning og økonomi	Projektfasen og anlægsfasen Lokalplanen	Jørgen Anne

Nyhedsbrev november 2021

## -Så er startskuddet gået

Varde Kommune har sammen med Blåvand Udvikling og team SLETH udarbejdet et idéoplæg til, hvordan vi sammen kan udvikle Blåvand, mindske trafikpresset, gøre bykernen smukkere og mere sammenhængende. Dette samtidig med at vi skaber mulighed for flere ophold og siddepladser.

Vi skal have naturen tilbage til bymidten i form af plantebede og fyrtræer, vi skal samle byen med fælles belægnings, vi skal lette trafikpresset på Blåvandvej og gøre det lettere at finde et sted at parkere.

Prækvalifikationsmaterialet har været ude og ud af de 7 bydende hold har styregruppen sammen med Varde Kommune valgt 5 som bliver inviteret til at byde på den samlede rådgiveropgave.

Projektet estimeret til en samlet værdi på ca. 50 mio. og finansieres af Varde Kommune, de private grundejere og Realdania. Du kan læse flere fakta om projektet [her](#) og følge projektudviklingen gennem disse nyhedsbreve eller på vores [facebookside](#).

### Hvornår går det i gang?

-Vi er i gang, men vi når frem til 2024 inden I kan se fysiske forandringer i gadebilledet i Blåvand.

Når vi sammen med styregruppen har valgt en rådgiver, blive der i løbet af sensommeren 2022 en række workshops med de private grundejere, hvor ønsker og behov i de enkelte byrum kortlægges.

### Har I noget at skulle have sagt?

-Ja I har, i styregruppen og arbejdsgruppen er jeres interesser repræsenteret gennem Blåvand Udvikling, der repræsenterer Blåvand handel og Erhverv, Blåvand Ho Borgerforening og grundejerforeningerne.

De enkelte berørte grundejere har mulighed for at komme med ønsker og forslag til design og indretning at de byrum som knytter sig til deres arealer.

I forbindelse med projektet, udarbejdes en lokalplan for området som alle berørte borgere har mulighed for at komme med input til. Vi forventer at der kommer et borgermøde i december 2022



som en del af forhøringen, herefter tilrettes forslaget og sendes i høring hos jer igen i marts/april 2023.