

Høringsudkast efterår 2026

Vækststrategi 2035

Varde Kommune

(arbejdstitel)

1. Hvorfor en vækststrategi 2035?

Verden forandrer sig hurtigt. Geopolitiske spændinger, teknologiske gennembrud, den grønne omstilling, øgede krav til forsyningssikkerhed og den demografiske udvikling påvirker vilkårene for vækst og erhvervsudvikling.

De store forandringer globalt og nationalt betyder, at hvor vækst tidligere i høj grad blev skabt gennem gode, generelle rammevilkår, handler vækst i dag om at omsætte globale udviklingstendenser til konkrete lokale muligheder.

De globale udviklingstendenser peger samlet på, at vækst i stigende grad skabes dér, hvor lokale styrker matcher fremtidens behov. Derfor skal Varde Kommune aktivt omsætte globale udviklingstendenser til lokale muligheder gennem stærke partnerskaber og fokus på de områder, hvor kommunen har særlige forudsætninger for at skabe værdi, arbejdspladser og investeringer.

Det betyder, at Varde Kommune står over for nye muligheder, men også stigende konkurrence om arbejdskraft, virksomheder, investeringer og bosætning. Samtidig ændrer de globale og nationale rammevilkår sig så hastigt, at vækst i stigende grad skal skabes dér, hvor lokale styrker matcher fremtidens behov.

For Varde Kommune er vækst ikke et mål i sig selv. Vækst er en forudsætning for attraktive lokalsamfund, økonomisk handlekraft og fortsat velfærd. Når virksomheder investerer, arbejdspladser skabes, og flere vælger at arbejde og bo i kommunen, styrkes grundlaget for udvikling i hele Varde Kommune.

Derfor er der behov for en fælles retning. Vækststrategi 2035 skal samle virksomheder, uddannelsesinstitutioner, organisationer og offentlige aktører om fælles ambitioner og prioritering. Målet er at styrke Varde Kommunes position i konkurrencen om fremtidens investeringer, virksomheder og arbejdskraft.

Samtidig øger den grønne omstilling og nye behov inden for erhverv, energi, natur, infrastruktur og landbrug behovet for at prioritere arealer og omstille dem til nye formål eller flere formål samtidig. Vækststrategien skal derfor ses i tæt sammenhæng med Varde Kommunes planstrategi, arbejdet med den grønne trepart og klimahandlingsplanen. Det skal sikre, at den fysiske planlægning understøtter den ønskede erhvervsudvikling og vækst, og samtidig tager højde for klima- og naturhensyn. Strategien skal understøtte Varde Kommunes klimamål.

Vækststrategien vil blive omsat til konkrete handlinger handlingsplaner, som prioriterer indsatsen inden for hvert vækstspor og hver vækstdrivere. Handlingsplanerne vil bygge videre på eksisterende strategier, hvor der er et solidt grundlag, og de vil igangsætte nye indsats, hvor der er behov.

Derudover vil det kommende §17, stk. 4-udvalg, som nedsættes pr. 1. januar 2027, bidrage med anbefalinger til, hvordan vækststrategien omsættes til konkrete og værdiskabende handlinger til gavn for borgerne, virksomhederne og lokalsamfundene.

2 . Varde Kommunes styrkepositioner

Varde Kommune har en række særlige styrkepositioner, som kan danne fundament for vækst frem mod 2035. Styrkerne bygger på kommunens erhvervsliv, geografiske placering, naturmæssige kvaliteter og de kompetencer, der allerede findes i området.

2.1 En kommune med plads til vækst

Varde Kommune rummer attraktive rammer for både virksomheder og borgere. Med sin placering på den jyske vestkyst, store natur- og kystområder, stærke lokalsamfund og gode transportforbindelser tilbyder kommunen både høj livskvalitet og gode muligheder for erhvervsudvikling. Samtidig giver de fysiske arealer plads til nye investeringer inden for erhverv, grøn energi og infrastruktur.

2.2 Stærke erhvervsklynger og kompetencer

Varde Kommunes vækststrategi bygger på en række styrkepositioner, hvor der allerede findes stærke virksomheder, kompetencer og udviklingsmuligheder med potentiale for yderligere vækst.

Energi og grøn omstilling

Varde Kommune har gode forudsætninger for at understøtte udviklingen af energiprojekter, grøn omstilling af erhvervslivet, forsyningsinfrastruktur og nye løsninger inden for ressourceudnyttelse, arealsynergier og sektorkobling.

Fødevarer og bioøkonomiske løsninger

Fødevarer, landbrug og bioøkonomiske løsninger udgør en vigtig del af kommunens erhvervsprofil. Det åbner nye muligheder for bæredygtig vækst, samarbejder og produktion. Den grønne og teknologiske omstilling skaber samtidig muligheder for innovation, nye produkter og anvendelser, samt øget værdiskabelse i hele værdikæden.

Turisme og oplevelsesøkonomi

Vesterhavet, naturen og de stærke turistdestinationer gør Varde Kommune til én af Danmarks væsentligste turistkommuner. Særligt helårsturisme, outdoor-oplevelser og bæredygtig turisme rummer et betydeligt vækstpotentiale.

Forsvar og sikkerhed

Som en af Danmarks vigtigste garnisonskommuner har Varde en unik position inden for forsvar og sikkerhed. Tilstedeværelsen af tre garnisoner, Danmarks største skyde- og øvelsesterræn og stærk infrastruktur giver gode muligheder for nye investeringer, arbejdspladser, bosætning og innovation.

2.3 Mulighederne frem mod 2035

Varde Kommunes styrkepositioner giver et stærkt udgangspunkt for at skabe vækst og udvikling frem mod 2035. Potentialet skal omsættes til konkrete resultater gennem målrettede investeringer, innovation og stærke partnerskaber mellem virksomheder, uddannelsesinstitutioner og offentlige aktører – understøttet af en ambitiøs planstrategi.

3. Vores vision for 2035

Varde Kommune er én af Danmarks førende væstkommuner uden for de største byer, hvor grøn omstilling, stærke virksomheder og attraktive hverdagsliv skaber bæredygtig vækst, arbejdspladser og nye muligheder for borgere og erhvervsliv.

For at vurdere, om Vækststrategi 2035 realiserer visionen om at gøre Varde Kommune til én af Danmarks førende væstkommuner uden for de største byer, opstilles tre visionsmål. De angiver, hvad Varde Kommune gerne vil opnå i 2035.

1. Erhvervsvenlighed

Varde Kommune er blandt Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner og er kendt for en professionel, effektiv og løsningsorienteret virksomhedsbetjening.

Målsætning 2035

- Varde Kommune er blandt den bedste fjerdedel af landets kommuner i DI's måling af lokal erhvervsvenlighed.

2. Arbejdspladser

Varde Kommune oplever stærk erhvervsvækst og tiltrækker bæredygtige investeringer, der skaber nye arbejdspladser i hele kommunen.

Målsætning 2035

- XX.XXX arbejdspladser i Varde Kommune.

3. Bosætning

Varde Kommune tiltrækker og tilknytter flere borgere gennem levende lokalsamfund, gode jobmuligheder og attraktive hverdagsliv.

Målsætning 2035

- XX.xxx borgere i den erhvervsaktive alder

4. Strategikort 2035

Strategikortet samler Vækststrategi 2035 i én fælles model. Det viser vejen fra Varde Kommunes styrkepositioner og strategiske indsatser til de resultater, der skal realisere visionen om at blive Danmarks førende vækstkommune uden for de største byer.



5 Vækstspor

5.1 Et stærkt lokalt erhvervsliv

Ambition 2035

Varde Kommune er blandt Danmarks mest attraktive steder at drive og udvikle virksomhed. Et stærkt samspil mellem virksomheder, kommune og uddannelsesmiljøer skaber vækst, innovation og investeringer. Lokale virksomheder er drivkraften bag nye arbejdspladser, bosætning og lokal værdiskabelse.

Varde Kommunes styrkeposition

Varde Kommune har et bredt og robust erhvervsliv med stærke små og mellemstore virksomheder, entreprenørånd og tætte erhvervsnetværk. Kommunen råder over attraktive erhvervsarealer og stærke lokale samarbejder, som giver gode forudsætninger for vækst og udvikling.

Det vil vi opnå:

- Varde er blandt Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner.
- Flere virksomheder vækster, investerer og skaber arbejdspladser.
- Flere iværksættere udvikler virksomheder med bæredygtigt vækstpotentiale.
- Lokale virksomheder styrker deres position i nye værdikæder og markeder.
- Erhvervslivet bidrager til øget bosætning og lokal værdiskabelse.

5.2 Forsvar

Ambition 2035

Varde Kommune er Danmarks førende garnisonskommune og et centralt knudepunkt for forsvar, sikkerhed og værtsnationsstøtte. Samspillet mellem Forsvaret, virksomheder, uddannelser og lokalsamfund skaber vækst, innovation og nye arbejdspladser. Forsvarets udvikling bidrager til et stærkere erhvervsliv, øget bosætning og en robust samfundsudvikling.

Varde Kommunes styrkeposition

Varde Kommune er en af Danmarks vigtigste garnisonskommuner med unikke faciliteter, stærke relationer til Forsvaret og et tæt samspil mellem kommune, erhvervsliv og lokalsamfund. Positionen giver særlige muligheder for at tiltrække investeringer, virksomheder, arbejdskraft og nye samarbejder inden for forsvar og sikkerhed.

Det vil vi opnå:

- Varde styrker sin position som Danmarks førende garnisonskommune.
- Forsvarets vækst omsættes til øget bosætning, beskæftigelse og lokal værdiskabelse.
- Sydvestjylland udvikles som landets førende værtsnationsområde.
- Flere lokale virksomheder bliver en del af de forsvarsrelaterede værdikæder.
- Forsvar, erhvervsliv og uddannelsesmiljøer skaber nye løsninger, kompetencer og innovation og tiltrækker nye virksomheder inden for forsvarsrelaterede områder.

5.3 Fødevarer

Ambition 2035

Varde Kommune er blandt Nordens mest innovative fødevare- og bioressourceområder, hvor landbrug, fødevarevirksomheder og grøn teknologi skaber vækst og nye løsninger. Den grønne omstilling og nye måder at udnytte arealerne på omsættes til værdiskabelse gennem stærke værdikæder, bioøkonomiske løsninger og bæredygtig produktion. Varde er kendt for at udvikle fremtidens fødevarer og bioøkonomi.

Varde Kommunes styrkeposition

Varde Kommune har et stærkt landbrug, betydelige fødevarevirksomheder og store bioressourcer. Kombinationen af fødevareproduktion, grøn omstilling og adgang til biomasse skaber et unikt grundlag for udvikling af bioøkonomiske løsninger, cirkulære værdikæder og nye grønne erhverv.

Det vil vi opnå:

- Varde styrker sin position som førende fødevare- og bioressourcekommune.
- Landbrugets grønne omstilling og ændret arealudnyttelse skaber nye forretningsmuligheder og investeringer.
- Flere biobaserede løsninger samt innovative fødevareløsninger udvikles, demonstreres og kommercialiseres.
- Stærkere samarbejder mellem landbrug, virksomheder og vidensmiljøer.
- Øget lokal værdiskabelse, eksport og beskæftigelse.

5.4 Turisme

Ambition 2035

Varde Kommune er en drivende kraft i udviklingen af Vestkysten som en af Nordeuropas mest attraktive kyst- og naturdestinationer. Stærke feriesteder, kulturturisme, stedbundne oplevelser og innovative turismetilbud tiltrækker gæster hele året. Rekreative forbindelser leder gæsterne langs kysten og ind i landet, hvor nye naturoplevelser og naturnære overnatningstilbud skaber grobund for indlandsturisme. Turismen er en drivkraft for bæredygtig, lokal udvikling.

Varde Kommunes styrkeposition

Vesterhav, Vadehav som verdensarv og kystnatur har en stærk tiltrækningskraft. Kulturoplevelser i verdensklasse, et stærkt turismeerhverv og attraktive feriesteder er grundlag for høj værdiskabelse, lokal udvikling og arbejdspladser året rundt.

Det vil vi opnå:

- Vestkysten styrkes som en førende helårsdestination i Nordeuropa.
- Turismen bidrager fortsat til værdiskabelse, omsætning og beskæftigelse i mange lokalsamfund.
- Varde Kommune er kendt for høj gæstetilfredshed og lokal opbakning til turismen.
- Kyst og indland udvikles som komplementerende oplevelseslandskab.
- Turisme styrker innovation og erhvervsudvikling på tværs af kommunens øvrige styrkepositioner.

5.5 Grøn omstilling og sektorkobling

Ambition 2035

Varde Kommune er en seriøs drivkraft for sektorkobling og energisymbioser. Med afsæt i stærk energiinfrastruktur, bioressourcer og erhvervssamarbejder omsættes den grønne omstilling til bæredygtig vækst, innovation og nye arbejdspladser.

Varde Kommunes styrkeposition

Varde Kommune har en unik position med Nybro som centralt knudepunkt for energiinfrastruktur og for at energi fra Nordsøen i land. Sammen med store arealer, et stærkt landbrug, adgang til bioressourcer og det tætte samspil med Esbjerg giver det særlige muligheder for sektorkobling, CO₂-håndtering og nye grønne erhverv.

Det vil vi opnå:

- Varde Kommune udvikles til et nationalt fyrtårn for sektorkobling og energisymbioser.
- Nybro positioneres som et centralt knudepunkt i fremtidens energisystem med afsæt i generationsansvaret.
- Grøn omstilling skaber flere virksomheder, arbejdspladser, investeringer og øget bosætning.
- Lokale energi- og ressourcekredsløb udnyttes bedre gennem cirkulære værdikæder.
- Varde Kommune bliver et attraktivt demonstrationsområde for ny energiteknologi.

6. De tværgående vækstdrivere

Vækst skabes ikke alene gennem stærke erhvervsmæssige styrkepositioner. Skal Varde Kommune realisere ambitionerne i vækstsporene, kræver det målrettede indsatser. De tværgående vækstdrivere er de fælles løftestænger, som er nødvendige forudsætninger for at understøtte udviklingen på tværs af alle vækstspor.

6.1 Innovative og kommercielle partnerskaber

Ambition 2035

Varde Kommune er kendt for at omsætte partnerskaber til vækst. Virksomheder, vidensinstitutioner samt private og offentlige aktører udvikler sammen nye løsninger, tiltrækker investeringer og arbejdspladser. Samarbejde på tværs af sektorer gør Varde Kommune til et foretrukket sted for innovation og erhvervsudvikling.

Hvorfor er denne driver vigtige?

De største vækstmuligheder opstår sjældent alene. Partnerskaber styrker innovation, tiltrækker investeringer og skaber adgang til viden, kompetencer og nye markeder. Derfor er samarbejde og partnerskaber en afgørende drivkraft for udviklingen af alle vækstspor.

Det vil vi opnå:

- Flere virksomheder indgår i strategiske partnerskaber.
- Flere samarbejder med videntcentre og universiteter om grønne energi og erhvervs-pilot-, demonstrations- og udviklingsprojekter.
- Tiltrække ekstern finansiering til perspektivrige udviklingsprojekter.
- Flere investeringer tiltrækkes til kommunen.
- Flere samarbejder etableres på tværs af vækstsporene.

6.2 Én samlet virksomhedsadgang

Ambition 2035

Varde Kommune er blandt Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner. Virksomheder oplever en enkel, hurtig og professionel adgang til kommunen, hvor muligheder omsættes til handling. Service, samarbejde og løsningskraft gør Varde til et attraktivt sted at investere og skabe vækst.

Hvorfor er denne driver vigtig?

Virksomhedernes oplevelse af kommunen har stor betydning for investeringer, arbejdspladser og lokal udvikling. En sammenhængende virksomhedsservice styrker både vækstmulighederne for eksisterende virksomheder og tiltrækningen af nye virksomheder.

Det vil vi opnå:

- Virksomhederne oplever høj tilfredshed med erhvervsservicen.
- God sammenhængende erhvervsservice.
- Flere virksomheder benytter kommunens erhvervsservice.
- Flere investeringer og virksomhedsetableringer realiseres.
- Varde styrker sin position blandt Danmarks mest erhvervsvenlige kommuner.

6.3 Partnerskaber for kvalificeret arbejdskraft og målrettet bosætning

Varde Kommune er kendt som en attraktiv kommune at arbejde, leve og bosætte sig i. Sammen med lokale virksomheder og lokalsamfund arbejdes der for at tiltrække, udvikle og tilknytte den arbejdskraft som virksomhederne har brug for. Med en helhedsorienteret indsats, der kobler job, bolig, uddannelse og fritidsliv, skabes der gode rammer for, at mennesker vælger at arbejde her, flytte til og slå rødder i Varde Kommune.

Hvorfor er denne driver vigtig?

Varde Kommune står over for både demografiske udfordringer og stigende konkurrence om kvalificeret arbejdskraft. For fortsat at sikre vækst og velfærd skal vi styrke både arbejdsstyrken og befolkningsudviklingen.

Det vil vi opnå:

- Flere virksomheder oplever adgang til den arbejdskraft og de kompetencer, de har behov for.
- Den samlede arbejdsstyrke vokser, flere borgere i beskæftigelse og færre borgere på offentlig forsørgelse.
- Flere nationale og internationale medarbejdere og familier vælger at bosætte sig i Varde Kommune.
- Flere borgere oplever at være en aktiv del af det lokalsamfund, de bor i.
- Flere borgere vælger over tid at blive boende i Varde Kommune.

6.4 Attraktive uddannelsesmiljøer

Ambition 2035

Varde Kommune er kendt for stærke, relevante og attraktive uddannelsesmiljøer, hvor uddannelse, erhvervsliv, forsvar, grøn omstilling og innovation går hånd i hånd. Unge og voksne møder tydelige uddannelsesveje og stærke fællesskaber med gode muligheder for job og karriere. Uddannelse er en drivkraft for bæredygtig vækst, bosætning og kvalificeret arbejdskraft.

Hvorfor er denne driver vigtig?

Adgang til kompetencer er afgørende for virksomhedernes udvikling og vækst. Attraktive uddannelsesmiljøer styrker både virksomhedernes rekrutteringsmuligheder, unges og voksnes uddannelseschancer samt kommunens evne til at tiltrække og tilknytte borgere.

Det vil vi opnå:

- Flere uddanner sig, arbejder og bosætter sig i Varde Kommune.
- Flere virksomheder samarbejder med uddannelsesinstitutioner.
- Bedre adgang til relevante kursus, uddannelses- og efteruddannelses tilbud.
- Uddannelsesniveaut i arbejdsstyrken stiger.
- Virksomheder oplever bedre adgang til de kompetencer, de efterspørger.

6.5 Strategisk interessevaretagelse og branding

Ambition 2035

Varde Kommune er anerkendt blandt relevante beslutningstagere, alliancepartnere og virksomheder for sine styrkepositioner inden for erhverv, energi, turisme, fødevarer og forsvar. Varde Kommune er et attraktivt valg for virksomheder, investorer og tilflyttere.

Hvorfor er denne driver vigtig?

I en skærpet konkurrence om investeringer, virksomheder og arbejdskraft er strategisk synlighed og interessevaretagelse afgørende for vækst. Kommunen skal aktivt positionere sine styrkepositioner og muligheder.

Det vil vi opnå:

- Større national synlighed om Varde Kommunes styrkepositioner hos relevante aktører.
- Flere investeringer og eksterne samarbejder.
- Flere projekter, fondsmidler og eksterne investeringer tiltrækkes.
- Flere henvendelser fra investorer, virksomheder og samarbejdspartnere.
- Flere samarbejder med videntcentre og universiteter om pilot-, demonstrations- og udviklingsprojekter.